

# CORRUPÇÃO E INTEGRIDADE NO MERCADO BRASILEIRO

## A PERCEPÇÃO DOS PROFISSIONAIS DE COMPLIANCE

PESQUISA COMPLETA



**Datafolha**  
INSTITUTO DE PESQUISAS



Exceto quando indicado o contrário, [este trabalho é distribuído sob uma licença de uso livre](#). Você pode copiar, adaptar e redistribuir o conteúdo apresentado a seguir, desde que dê o devido crédito a seus autores.

## **Corrupção e Integridade no Mercado Brasileiro: a percepção dos profissionais de compliance**

dezembro/2025

**Realização:** Transparência Internacional - Brasil e Datafolha

**Apoio:** Real Consulado Geral da Noruega no Rio de Janeiro, Embaixada do Reino dos Países Baixos no Brasil, Embaixada da Suécia no Brasil



Consulado Geral da Noruega  
*Rio de Janeiro*



Reino dos Países Baixos



Embassy of Sweden  
Brasília

# METODOLOGIA

Data da coleta

02/SET  
12/NOV

96 ENTREVISTAS  
em empresas  
distintas

## Público-alvo

- Diretores
- *Chief Compliance Officers*
- especialistas da área de *compliance*

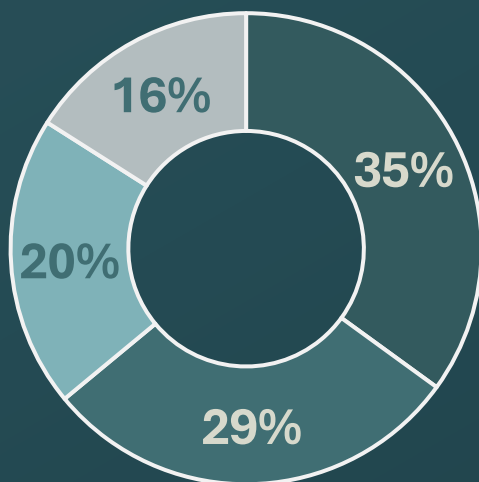


Estudo quantitativo com abordagem híbrida, combinando entrevistas online e por telefone.

Margem de erro: 10p.p. | Nível de confiança: 95% | Nesta apresentação, alguns gráficos podem ter soma diferente de 100%, resultado de arredondamentos.

# PERFIL DA AMOSTRA

CARGO OU FUNÇÃO



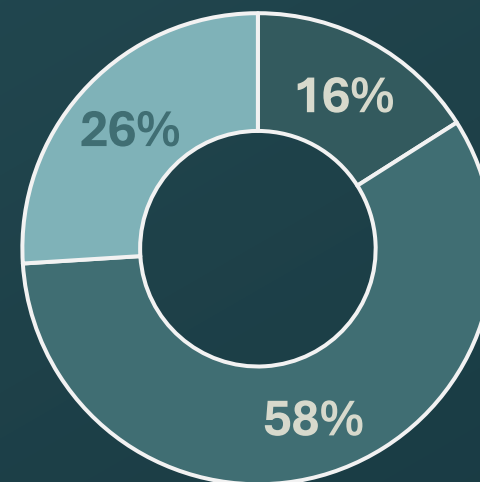
Executivo acumulando funções

Gerente de compliance

Chief Compliance Officer

Outros

PAPEL NAS DIRETRIZES DE COMPLIANCE

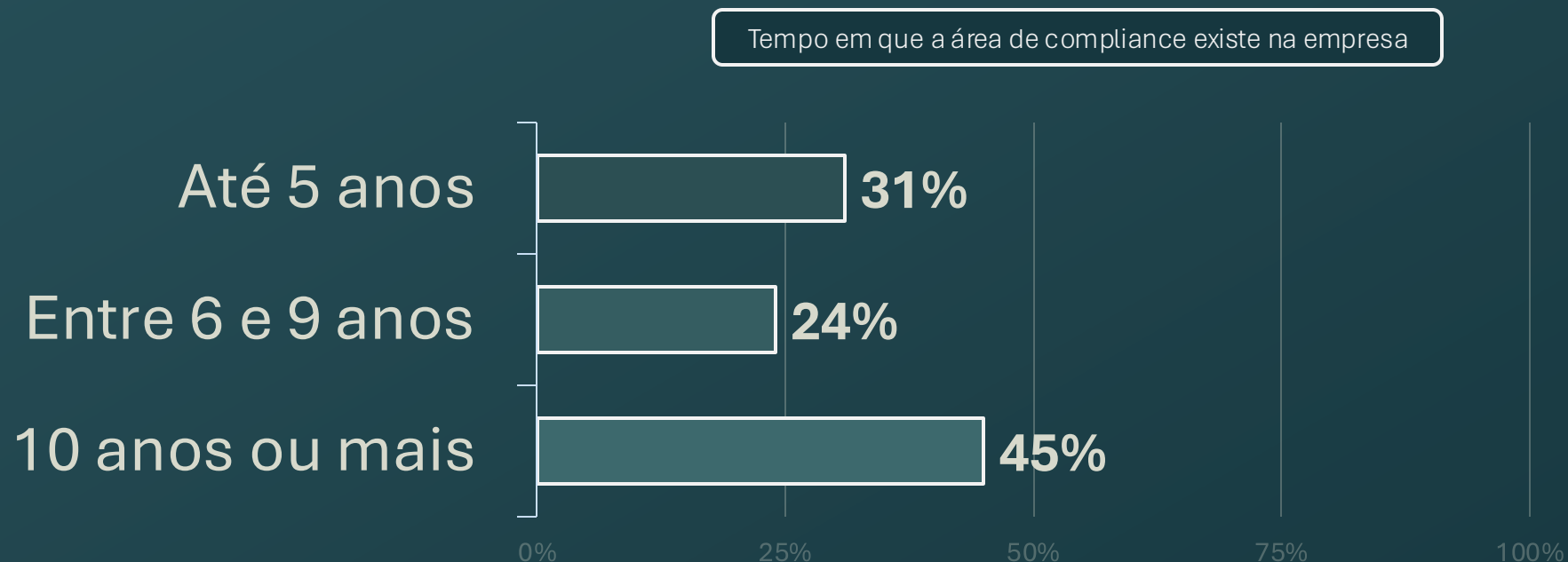


Principal decisor

Participa das decisões

Influencia políticas e práticas de compliance

# PERFIL DA AMOSTRA





# PERCEÇÃO GERAL DE INTEGRIDADE NO BRASIL E NO MUNDO

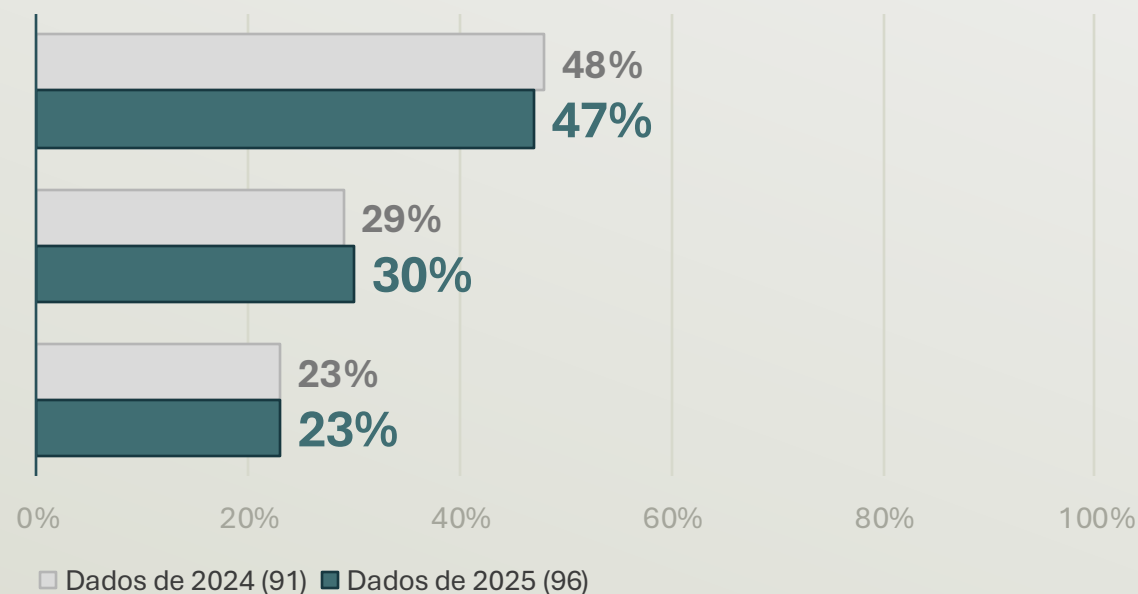


# Como você vê hoje as **práticas de integridade no ambiente de negócios no Brasil?**

Melhores do que eram há 2 anos

Mesma coisa do que era há 2 anos

Piores do que eram há 2 anos



P3. Na sua opinião, as práticas de integridade no ambiente de negócios no Brasil estão\_\_\_\_\_

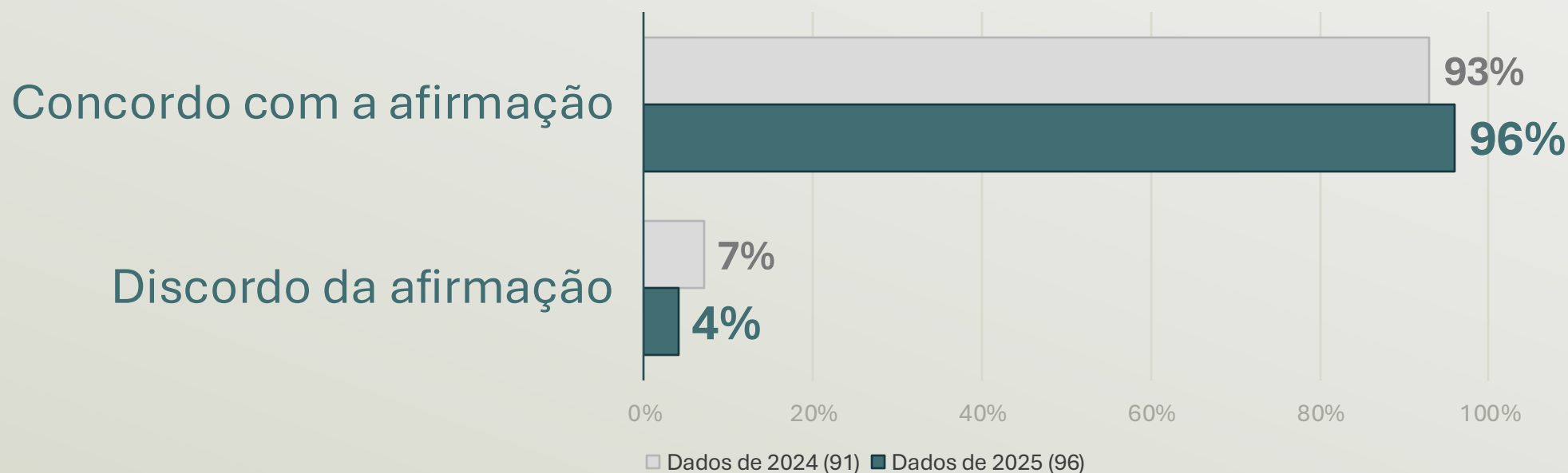
(Resposta única)

# **IMPACTOS DO CRIME ORGANIZADO NO AMBIENTE DE INTEGRIDADE BRASILEIRO**



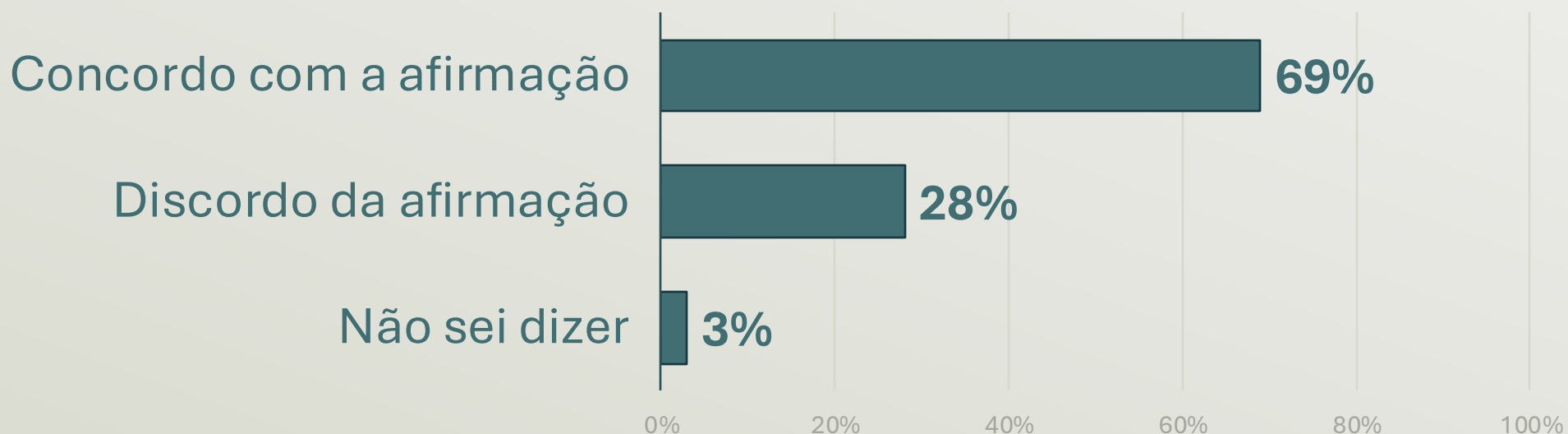


Nos últimos 2 anos, **o crime organizado tem se tornado um problema crescente** e impactado negativamente a integridade do ambiente de negócios brasileiro.



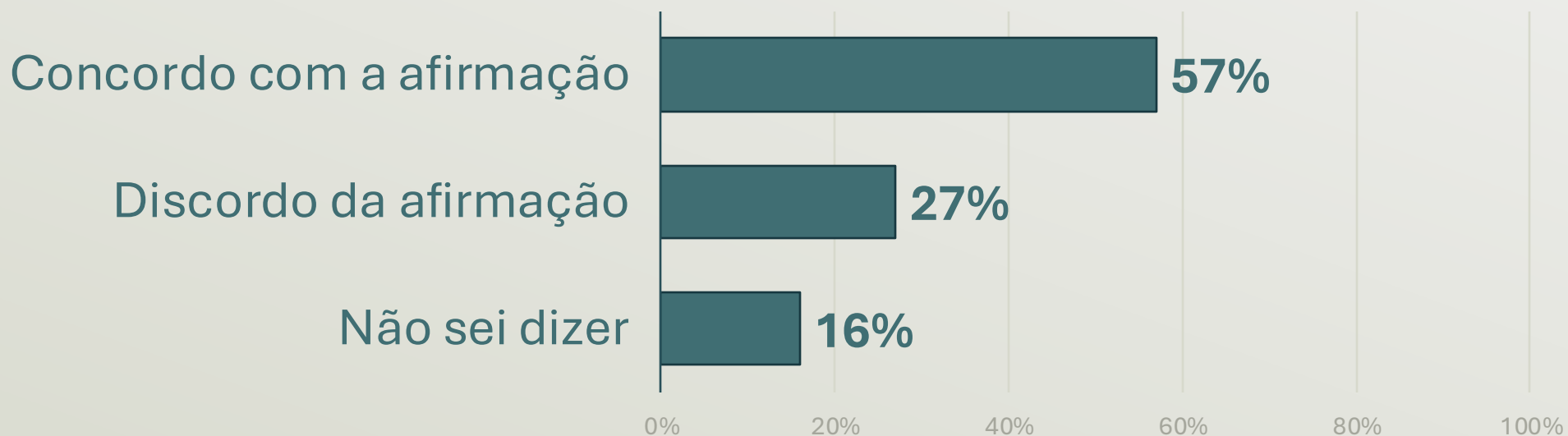
Fonte: P4. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que\_\_\_\_\_ (Resposta única).

# A *due diligence* de integridade das empresas brasileiras é adequada para **identificar e evitar relações com o crime organizado**.



*Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que “A due diligence de integridade realizada por empresas brasileiras é suficiente para detectar e evitar vínculos com fornecedores, clientes ou parceiros ligados ao crime organizado” (Resposta única).*

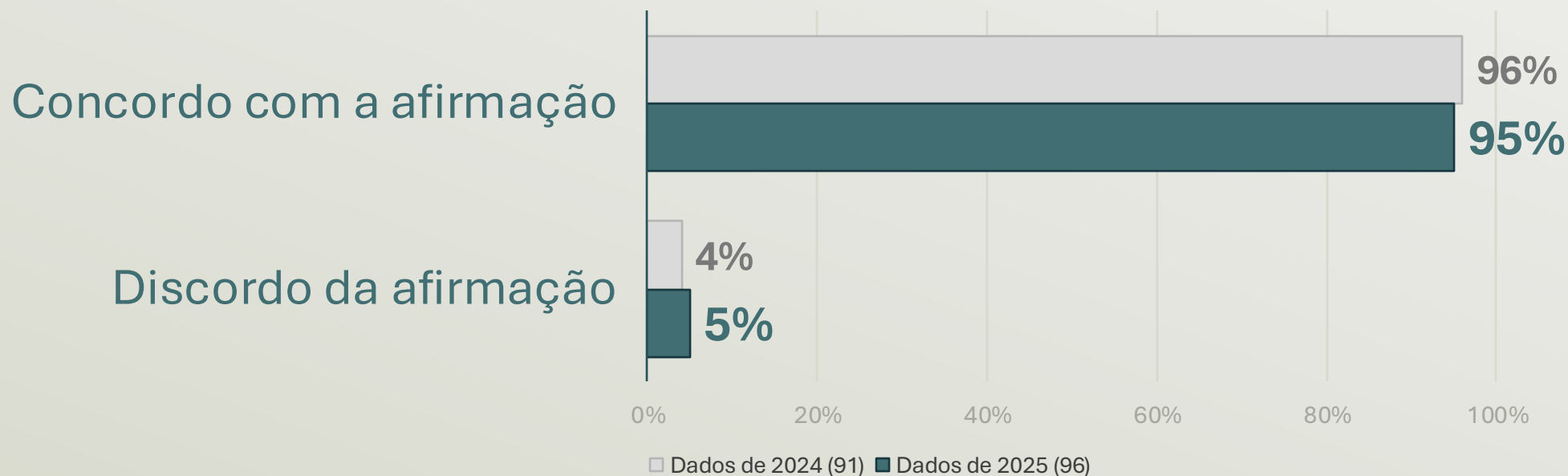
## As empresas com as quais minha empresa interage adotam controles específicos para mitigar riscos associados ao crime organizado.



# PERCEPÇÃO DO COMBATE À CORRUPÇÃO E QUESTÕES ATUAIS

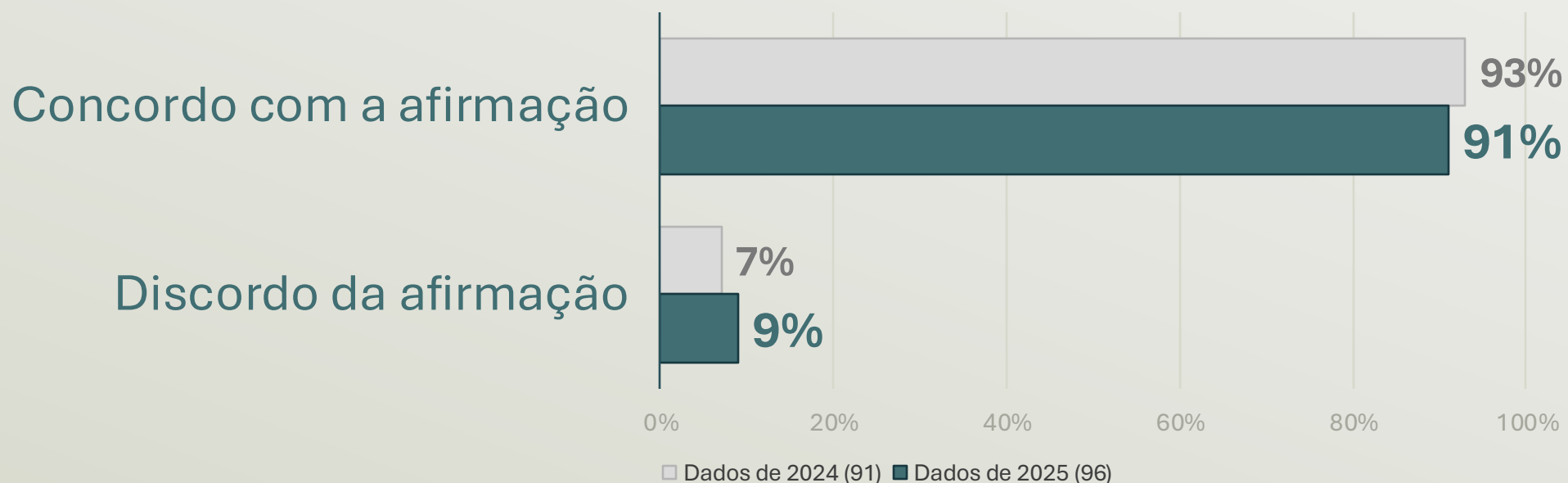


# Práticas como o **orçamento secreto** e **emendas pix** aumentaram os riscos de corrupção nos municípios brasileiros.



Fonte: P4. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que\_\_\_\_\_ (Resposta única).

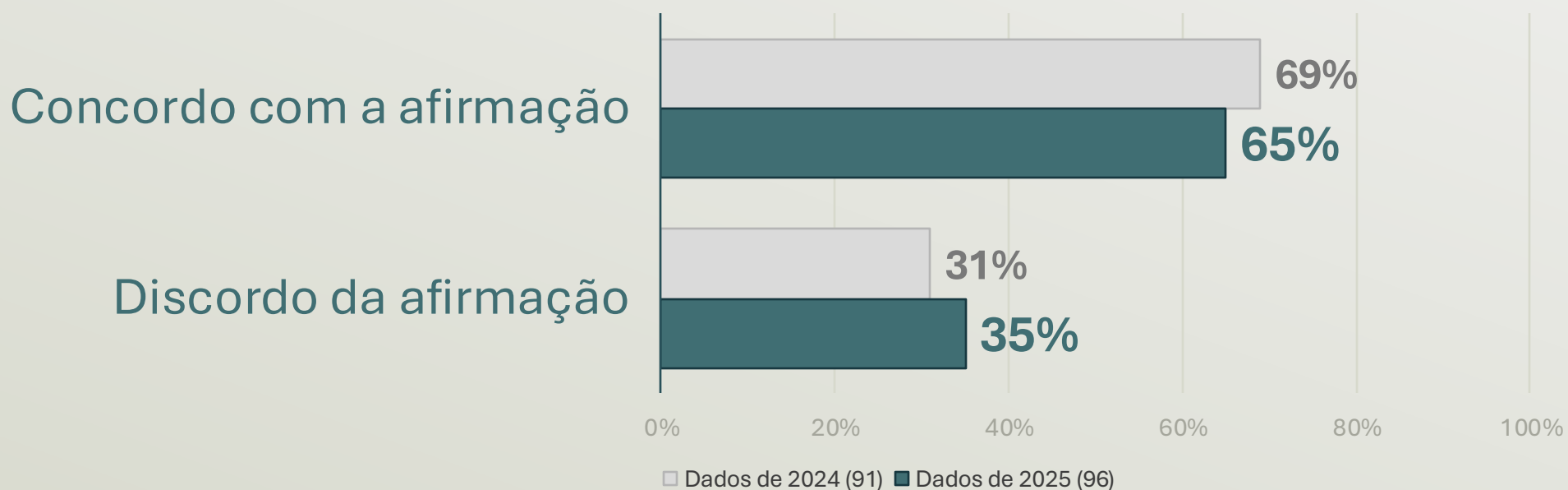
**A renegociação em curso de multas aplicadas pela Lava Jato e outras operações anticorrupção pode afetar negativamente o ambiente de integridade no país.**



Fonte: P4. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que\_\_\_\_\_ (Resposta única).

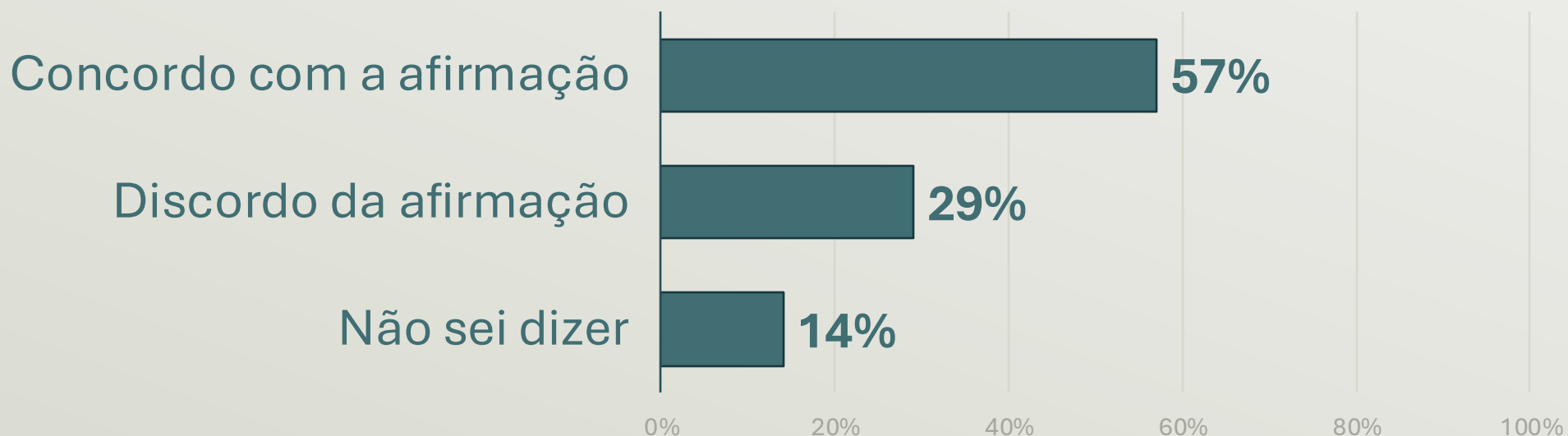


As **empresas que são sancionadas ou fazem acordos** por falhas de integridade no Brasil conseguem reagir rapidamente e transformar efetivamente suas práticas.



Fonte: P4. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que\_\_\_\_\_ (Resposta única).

# A reforma tributária aprovada no Congresso reduzirá brechas de corrupção e terá um efeito positivo na integridade do ambiente de negócios.

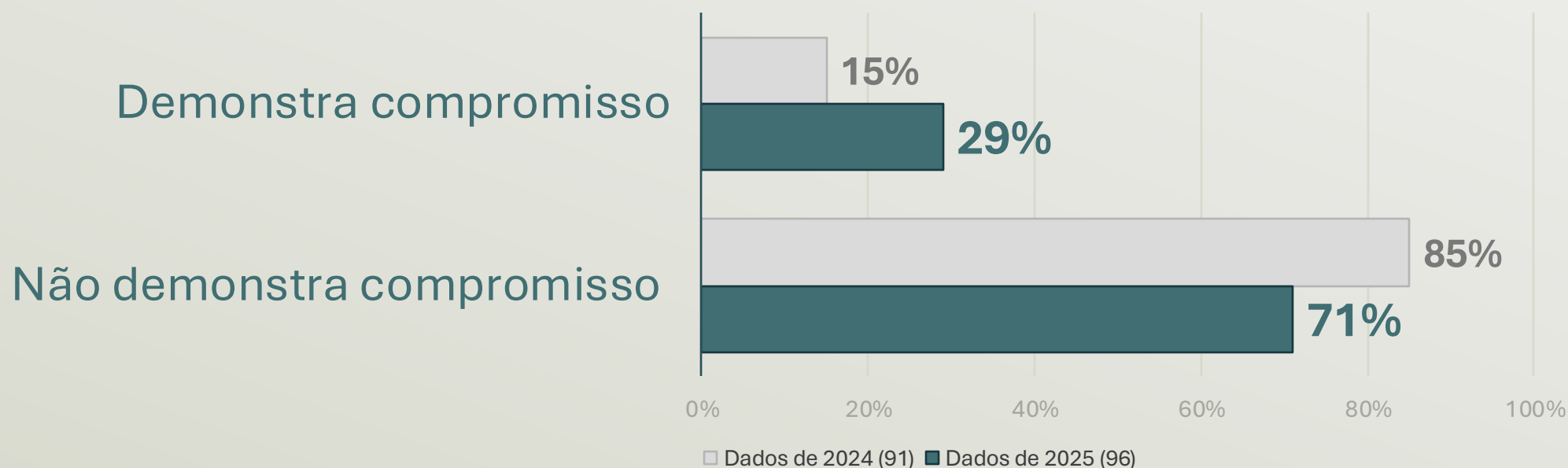


*Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que "A reforma tributária aprovada no Congresso reduzirá brechas de corrupção e terá um efeito positivo na integridade do ambiente de negócios." (Resposta única).*

# AS INSTITUIÇÕES NO COMBATE À CORRUPÇÃO

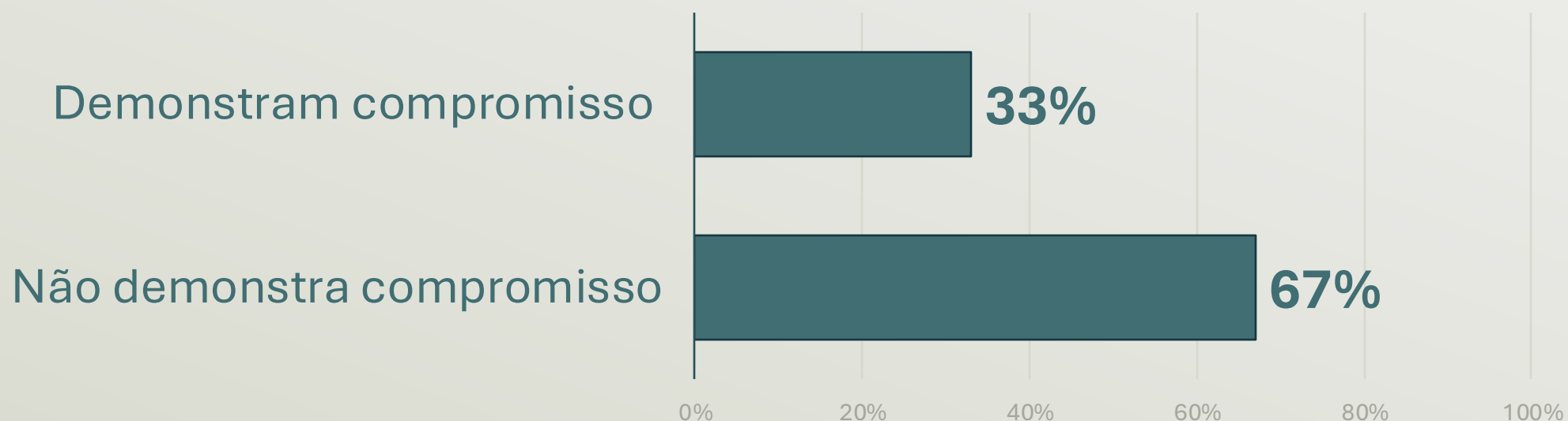


# O atual **Governo Federal** demonstra compromisso e adota ações adequadas para o combate à corrupção?



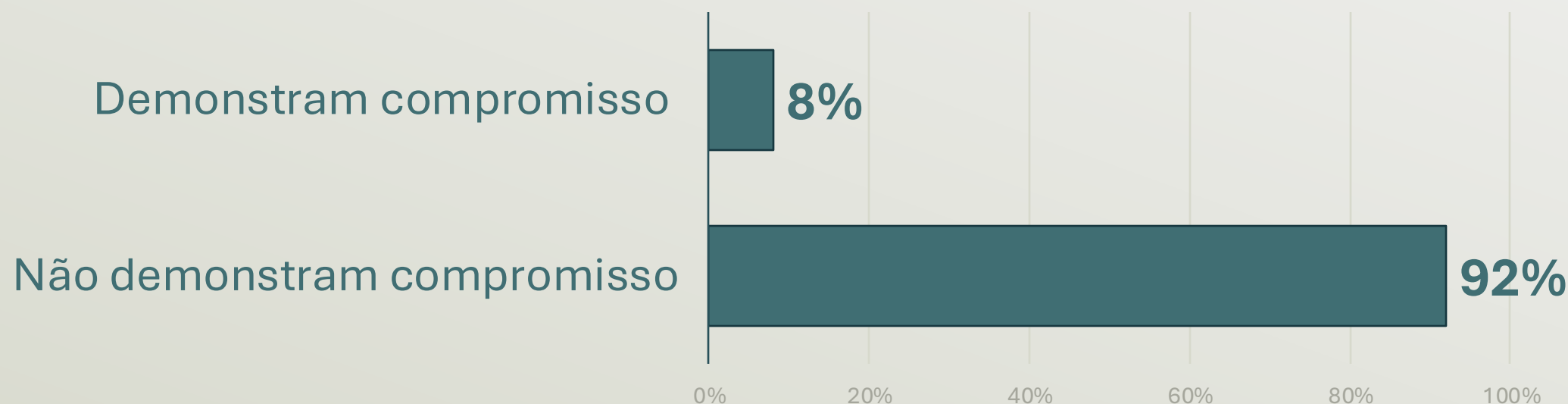
Fonte: P5 . Na sua opinião, as instituições abaixo demonstram compromisso e adotam ações adequadas para o combate à corrupção? (Resposta única)

# O Poder Judiciário demonstra compromisso e adota ações adequadas para o combate à corrupção?



*Fonte: P5 . Na sua opinião, as instituições abaixo demonstram compromisso e adotam ações adequadas para o combate à corrupção? (Resposta única)*

# O atual **Congresso Nacional** demonstra compromisso e adota ações adequadas para o combate à corrupção?

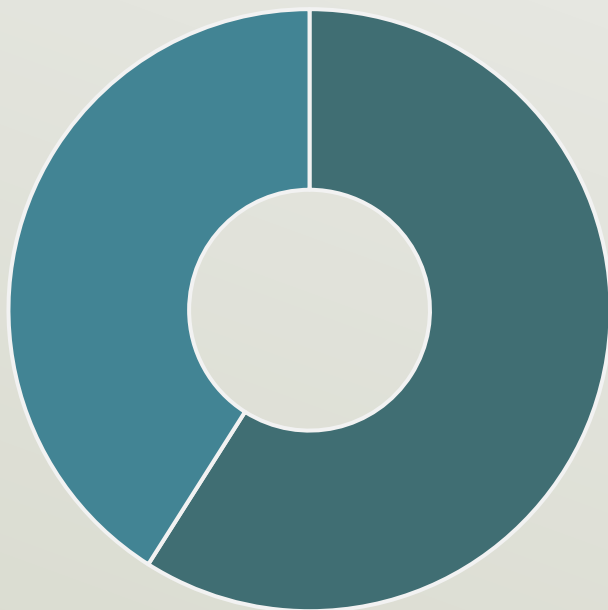


*Fonte: P5 . Na sua opinião, as instituições abaixo demonstram compromisso e adotam ações adequadas para o combate à corrupção? (Resposta única)*



41%

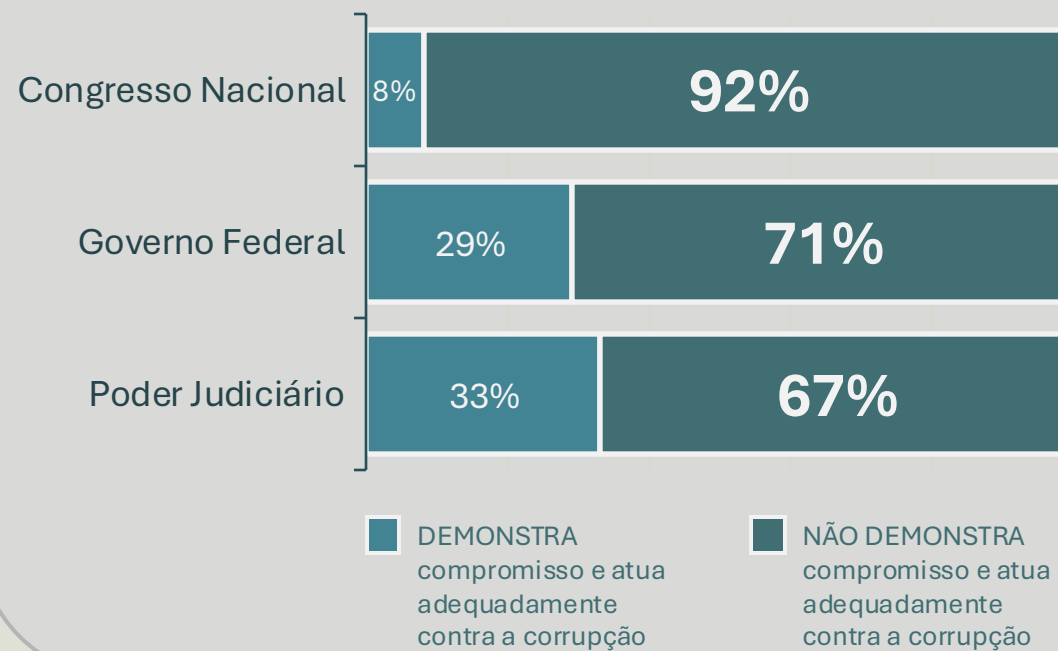
dos respondentes afirmaram que  
**PELO MENOS UMA DAS INSTITUIÇÕES**  
demonstra compromisso e atua  
adequadamente contra a corrupção



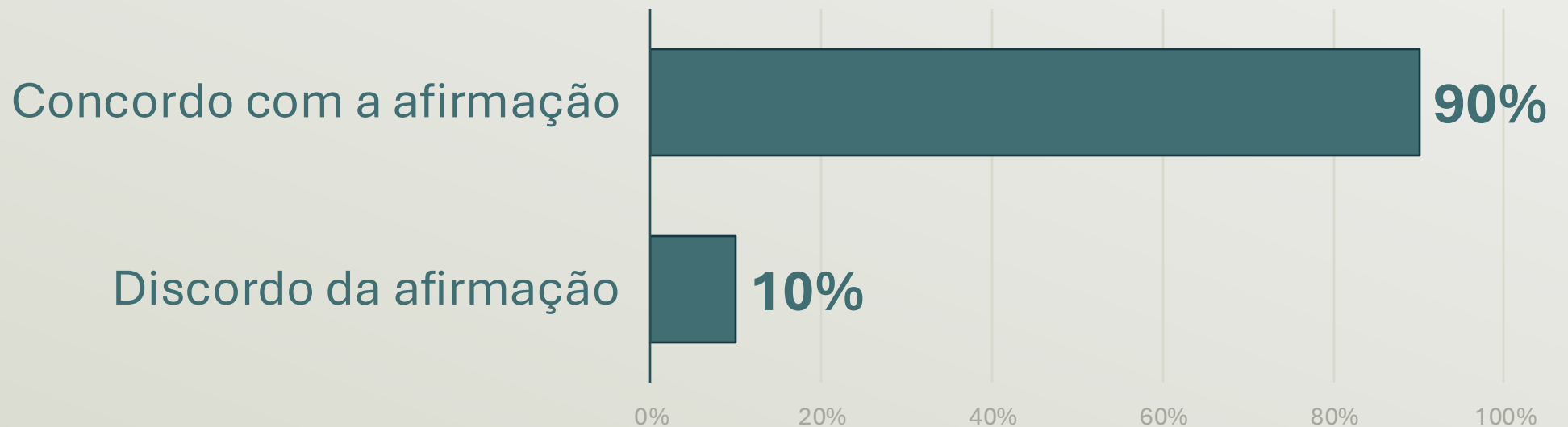
59%

dos respondentes afirmaram que  
**NENHUMA DAS INSTITUIÇÕES**  
demonstra compromisso e atua  
adequadamente contra a corrupção

### COMPARATIVO

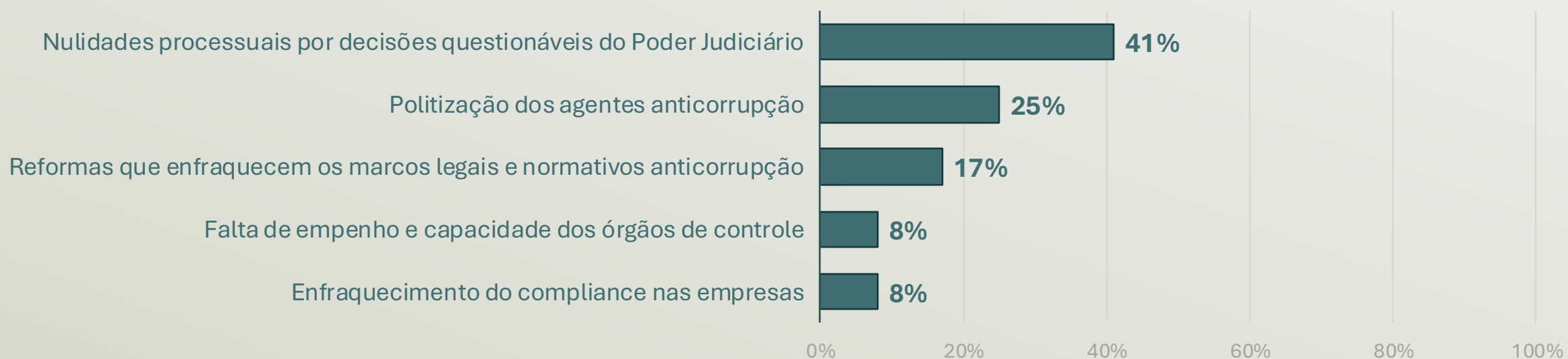


**As anulações de casos de corrupção pelo Poder Judiciário afetam a percepção de impunidade e impactam negativamente as práticas de integridade no ambiente de negócios brasileiro.**



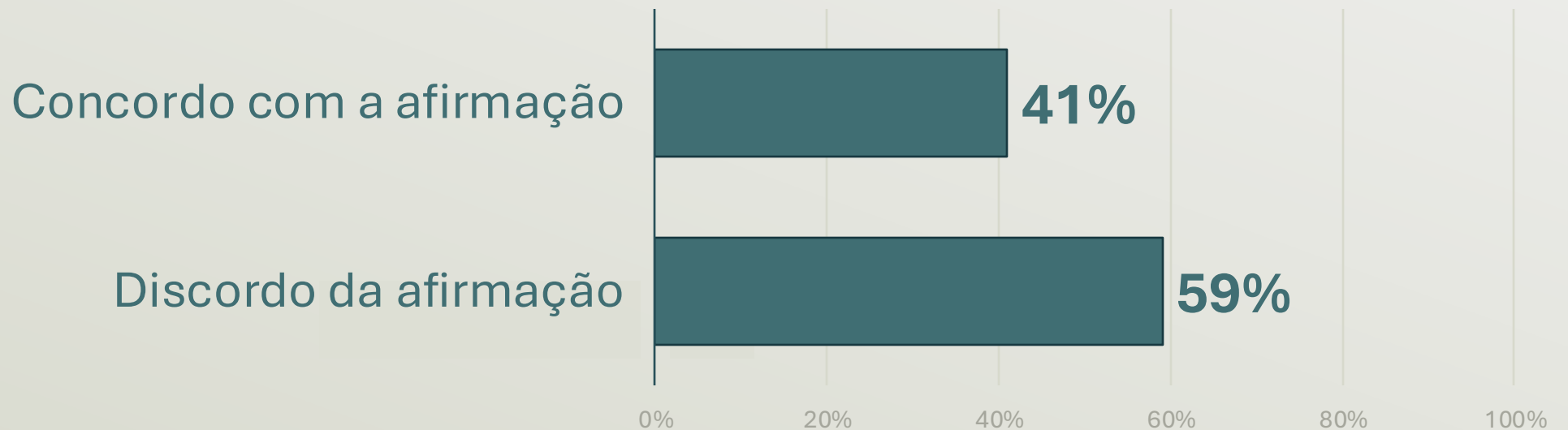
*Base Total da amostra – Fonte: P10. As anulações de casos de corrupção pelo Poder judiciário afetam a percepção de impunidade e impactam negativamente as práticas de integridade no ambiente de negócios brasileiro? (RESPOSTA ÚNICA)*

# Qual das ações abaixo pode **prejudicar mais o combate à corrupção**?



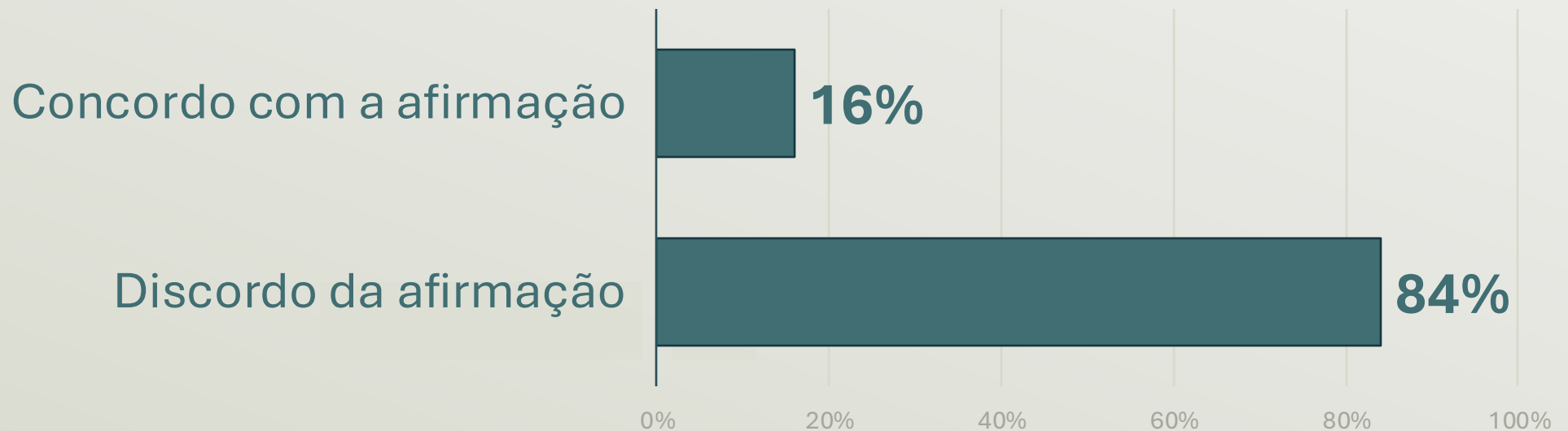
Base Total da amostra – Fonte: P9. Na sua opinião, qual das ações abaixo pode prejudicar mais o combate à corrupção? (RESPOSTA ÚNICA)

As instituições brasileiras de controle e combate à corrupção de **nível federal** têm capacidade adequada e atuam de maneira independente.



*Base Total da amostra – Fonte: P7. Na sua avaliação, as instituições brasileiras de controle e combate à corrupção no nível federal (ex.: Justiça Federal, MPF, CGU, TCU, Polícia Federal, Receita Federal, CADE) (RESPOSTA ÚNICA) | P8. Na sua avaliação, as instituições brasileiras de controle e combate à corrupção nos níveis estaduais e municipais (Ex.: Justiça Estadual, Ministérios Públicos dos estados, Controladorias estaduais e municipais, Polícias Cíveis dos estados) (RESPOSTA ÚNICA)*

As instituições brasileiras de controle e combate à corrupção de **nível estadual e municipal** têm capacidade adequada e atuam de maneira independente.



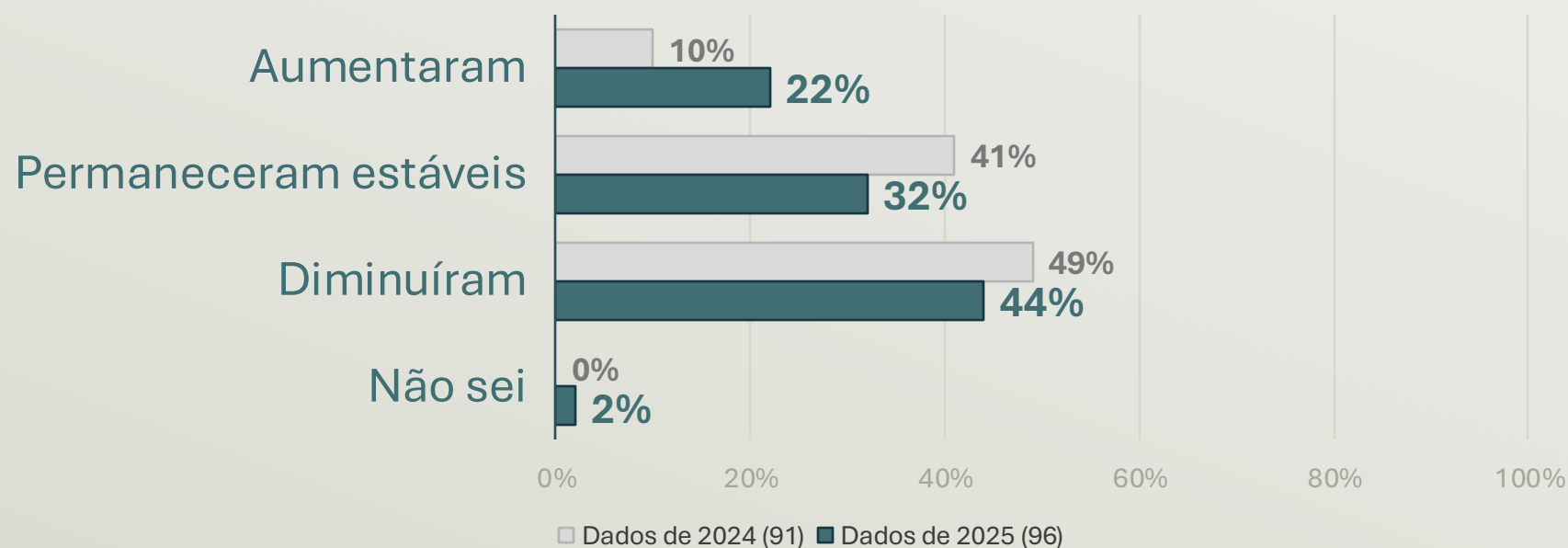
*Base Total da amostra – Fonte: P7. Na sua avaliação, as instituições brasileiras de controle e combate à corrupção no nível federal (ex.: Justiça Federal, MPF, CGU, TCU, Polícia Federal, Receita Federal, CADE) (RESPOSTA ÚNICA) | P8. Na sua avaliação, as instituições brasileiras de controle e combate à corrupção nos níveis estaduais e municipais (Ex.: Justiça Estadual, Ministérios Públicos dos estados, Controladorias estaduais e municipais, Polícias Cíveis dos estados) (RESPOSTA ÚNICA)*

# FISCALIZAÇÃO SOBRE CORRUPÇÃO E LAVAGEM DE DINHEIRO



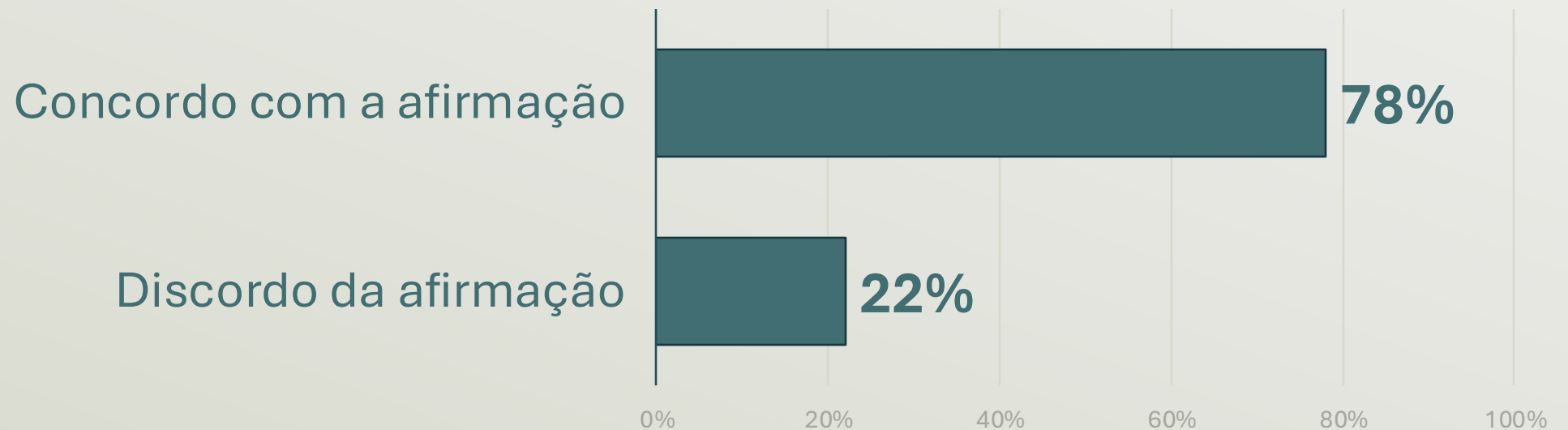


# Como você percebe as **ações de fiscalização sobre corrupção e lavagem de dinheiro** nos últimos 2 anos?



P6 . Na sua opinião, as ações de fiscalização sobre corrupção e lavagem de dinheiro dos últimos 2 anos aumentaram, permaneceram estáveis ou diminuiram? (Resposta única)

O aumento ou a redução das **ações de fiscalização de corrupção e lavagem de dinheiro influencia** diretamente quanto as empresas investem em compliance.

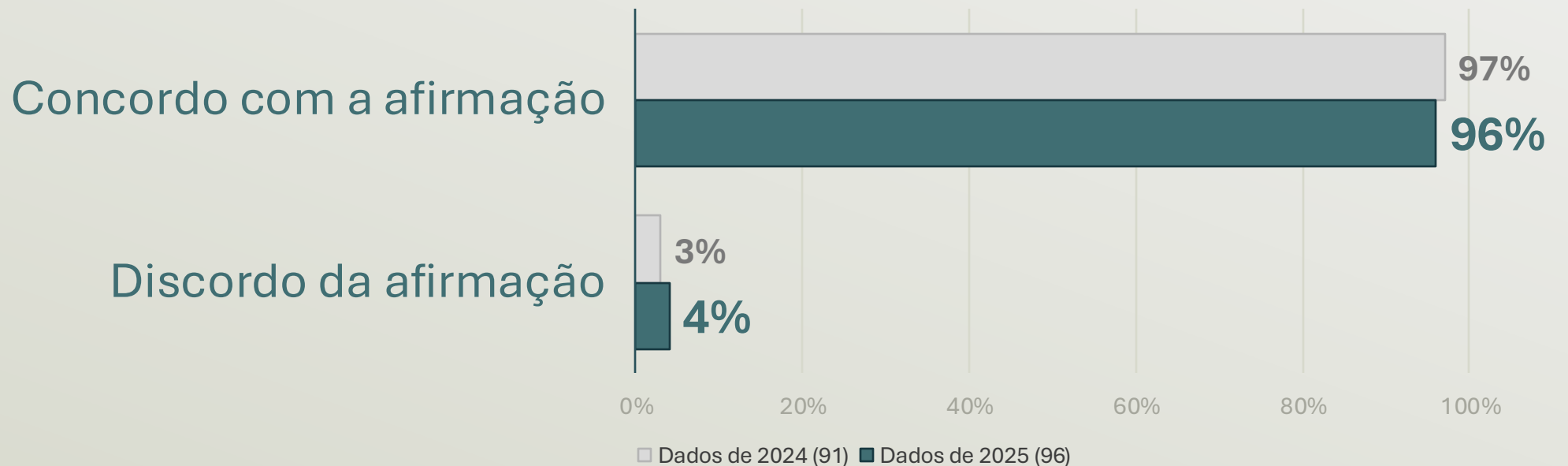


*Base total da amostra (96). Fonte: P6a . O aumento ou a diminuição destas ações de fiscalização tem efeito direto sobre o nível de investimentos das em presas em compliance? (Resposta única).*

# **INFLUÊNCIA DE ASPECTOS INTERNACIONAIS NO MERCADO BRASILEIRO**

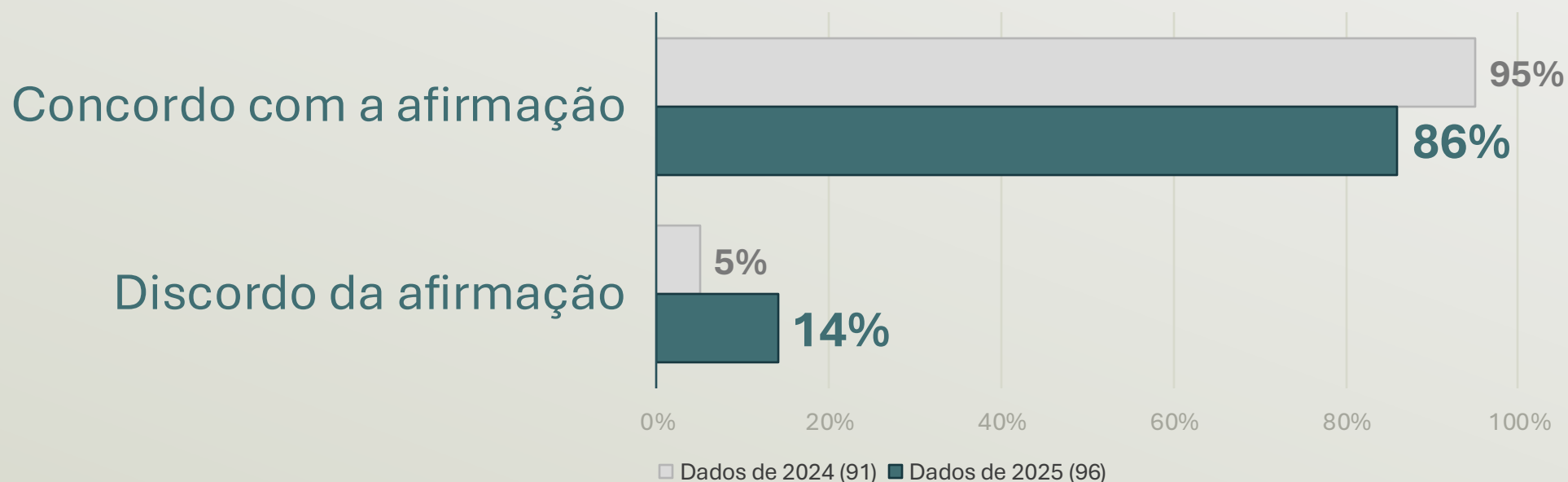


# A adesão do Brasil à OCDE afeta positivamente os padrões de integridade no ambiente de negócios brasileiro.



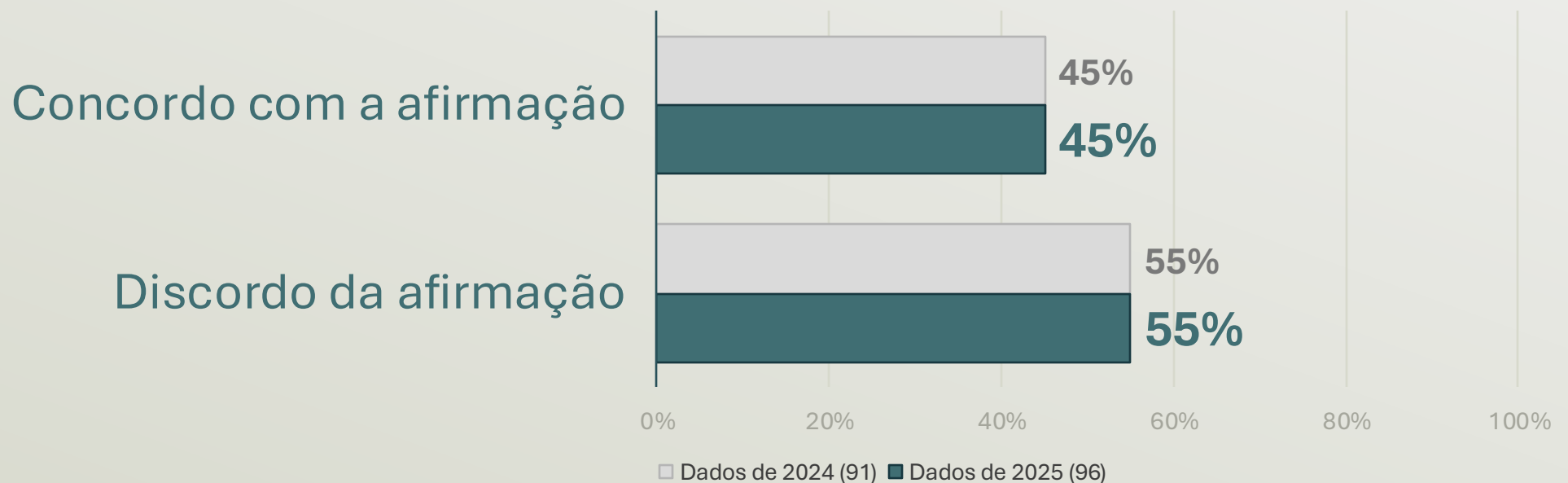
Fonte: P4. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que\_\_\_\_\_ (Resposta única).

**Empresas multinacionais de outros países, sujeitas a legislações anticorrupção estrangeiras, têm sistemas de integridade mais robustos do que as empresas exclusivamente nacionais.**



Fonte: P4. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que “As empresas multinacionais de outros países que atuam no Brasil, sujeitas às legislações anticorrupção estrangeiras, têm sistemas de integridade mais robustos e eficientes que as companhias de atuação exclusivamente nacional”. (Resposta única).

**Empresas de atuação exclusivamente nacional apresentam maior preocupação e práticas de integridade mais alinhadas ao ambiente brasileiro do que multinacionais que operam no país.**



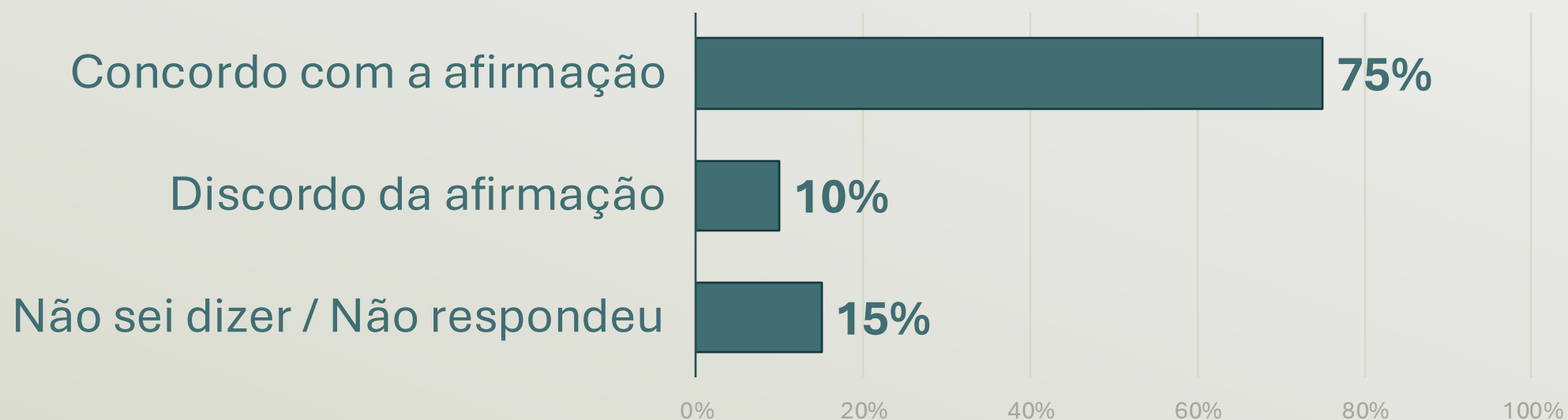
*Fonte: P4. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que "As empresas de atuação exclusivamente nacional exibem mais preocupação e têm práticas de integridade mais adaptadas ao ambiente brasileiro em relação às empresas multinacionais de outros países que atuam no Brasil". (Resposta única).*



# APLICAÇÃO DO FOREIGN CORRUPT PRACTICES ACT

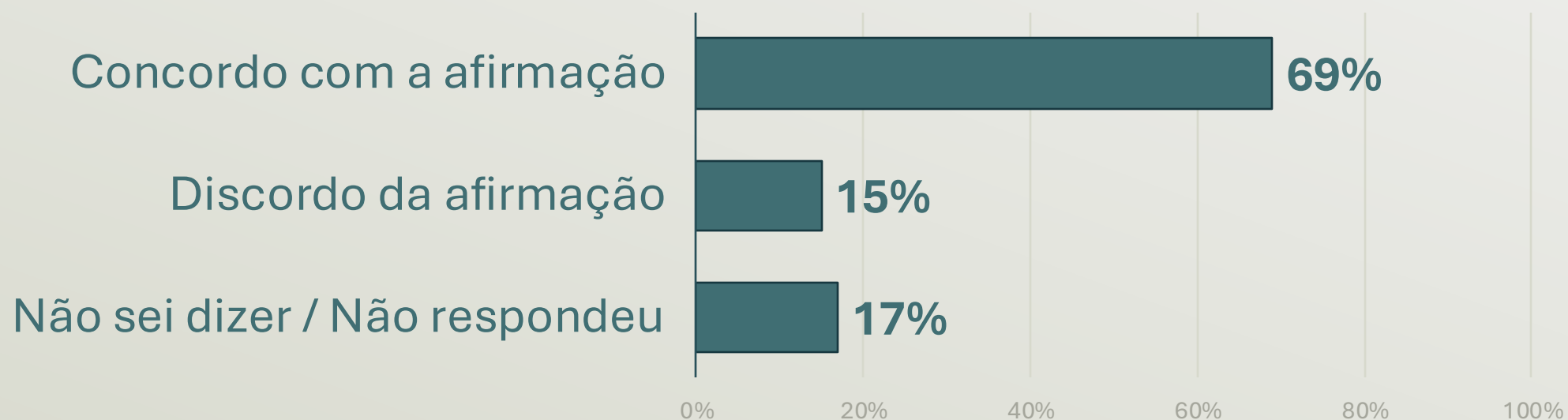


A utilização de instrumentos de sanções econômicas e financeiras com efeitos extraterritoriais (como a **Lei Magnitsky**) estão sob maior influência política.



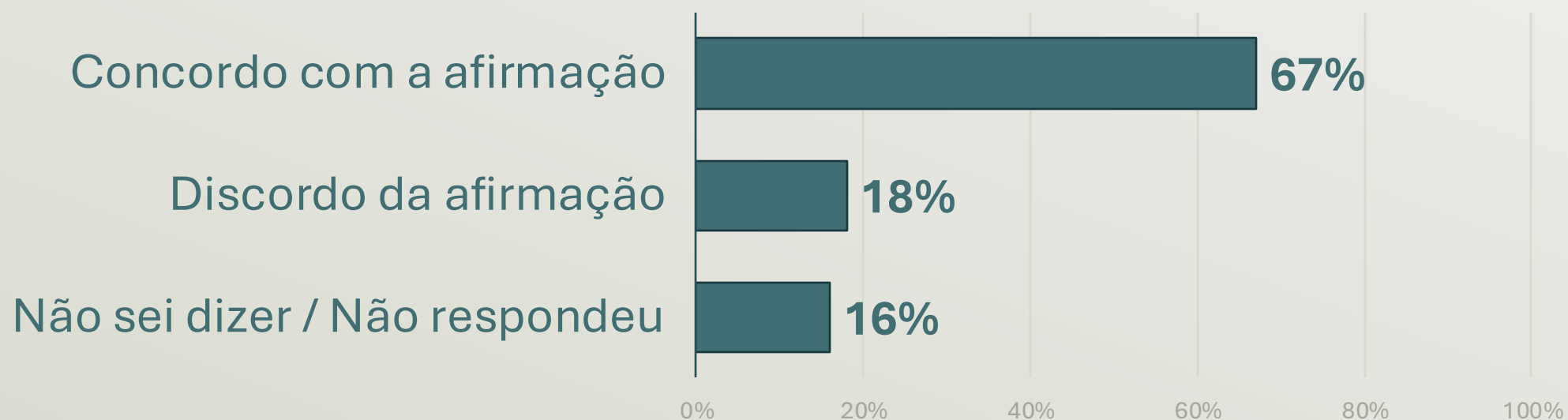
Base Total da amostra (2025: 96) – Fonte: P21. Diante das novas diretrizes de aplicação do Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) sob o atual governo Trump nos EUA, você concorda ou discorda que:... (RESPOSTA ÚNICA)

# O FCPA está sendo instrumentalizado para disputas comerciais e interesses geopolíticos.



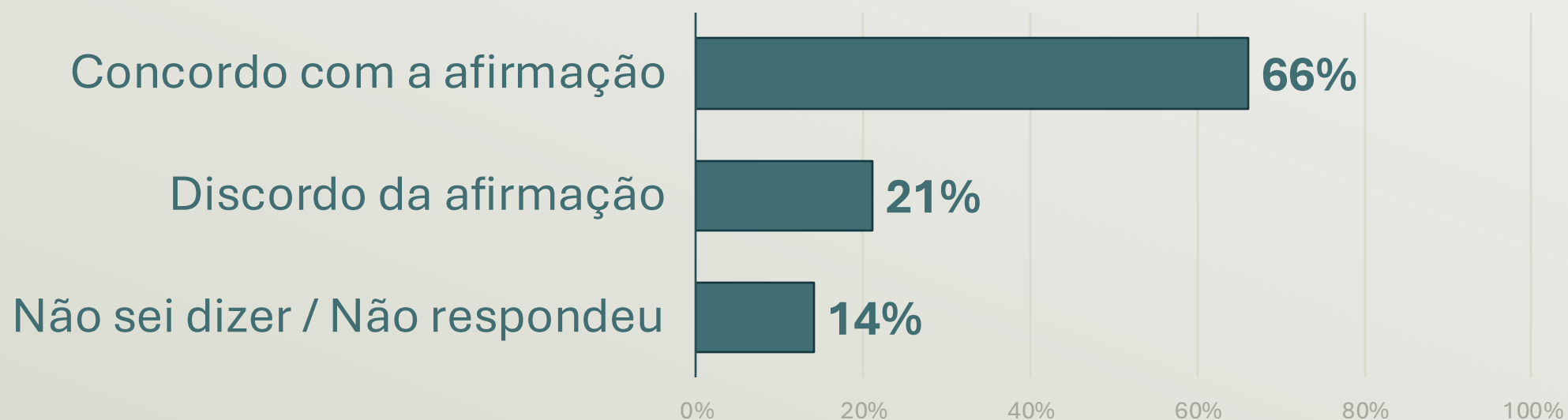
Base Total da amostra (2025: 96) – Fonte: P21. Diante das novas diretrizes de aplicação do Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) sob o atual governo Trump nos EUA, você concorda ou discorda que:... \_\_\_\_\_ (RESPOSTA ÚNICA)

# O Departamento de Justiça (DoJ) dos EUA está sob maior ingerência política, o que prejudica o combate à corrupção.



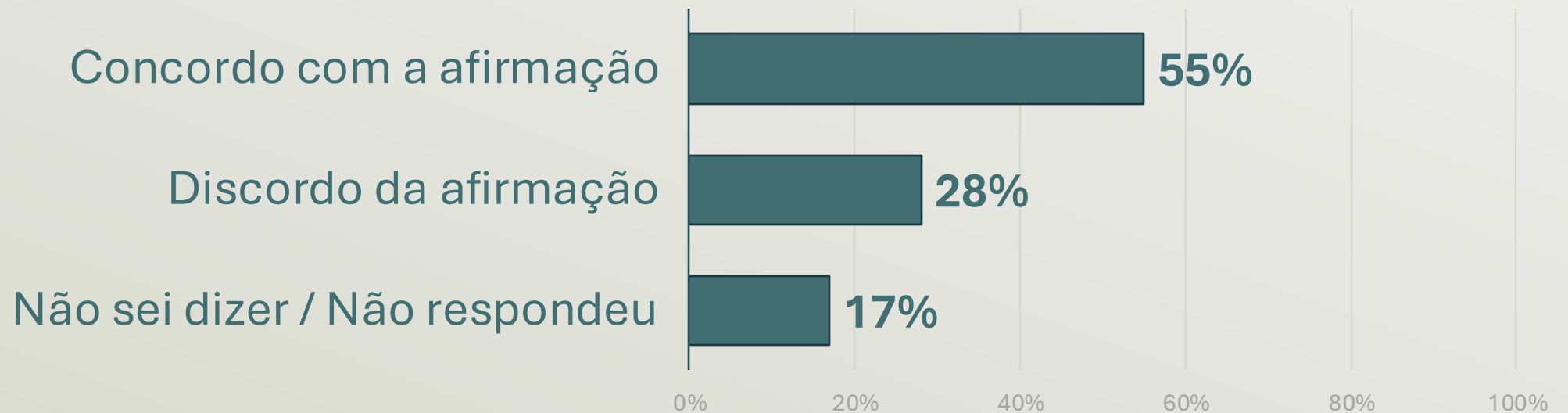
Base Total da amostra (2025: 96) – Fonte: P21. Diante das novas diretrizes de aplicação do Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) sob o atual governo Trump nos EUA, você concorda ou discorda que:... \_\_\_\_\_ (RESPOSTA ÚNICA)

As novas diretrizes para a aplicação do FCPA e a situação no Departamento de Justiça (DoJ) dos EUA influenciam negativamente os níveis globais de compliance.

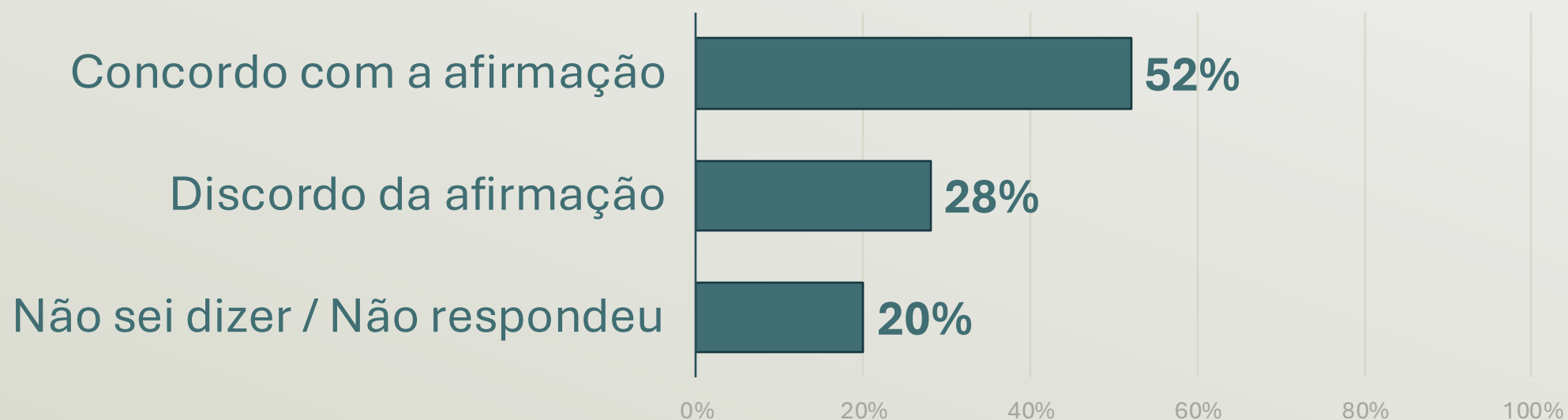


Base Total da amostra (2025: 96) – Fonte: P21. Diante das novas diretrizes de aplicação do Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) sob o atual governo Trump nos EUA, você concorda ou discorda que:... \_\_\_\_\_ (RESPOSTA ÚNICA)

A aplicação da **Lei Magnitsky contra o ministro Alexandre de Moraes** é uma **deturpação deste instrumento** e prejudica seu uso na luta contra a corrupção.



# A aplicação do FCPA será menos rigorosa de forma geral.



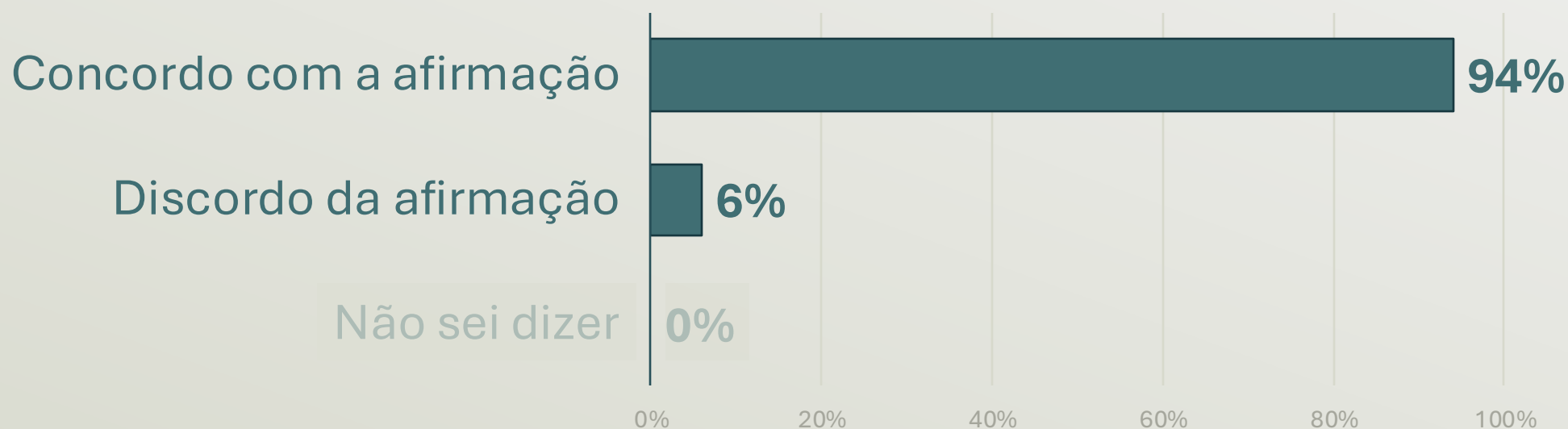
*Base Total da amostra (2025: 96) – Fonte: P21. Diante das novas diretrizes de aplicação do Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) sob o atual governo Trump nos EUA, você concorda ou discorda que:... \_\_\_\_\_ (RESPOSTA ÚNICA)*



# PROFISSIONAIS E CAPACITAÇÕES

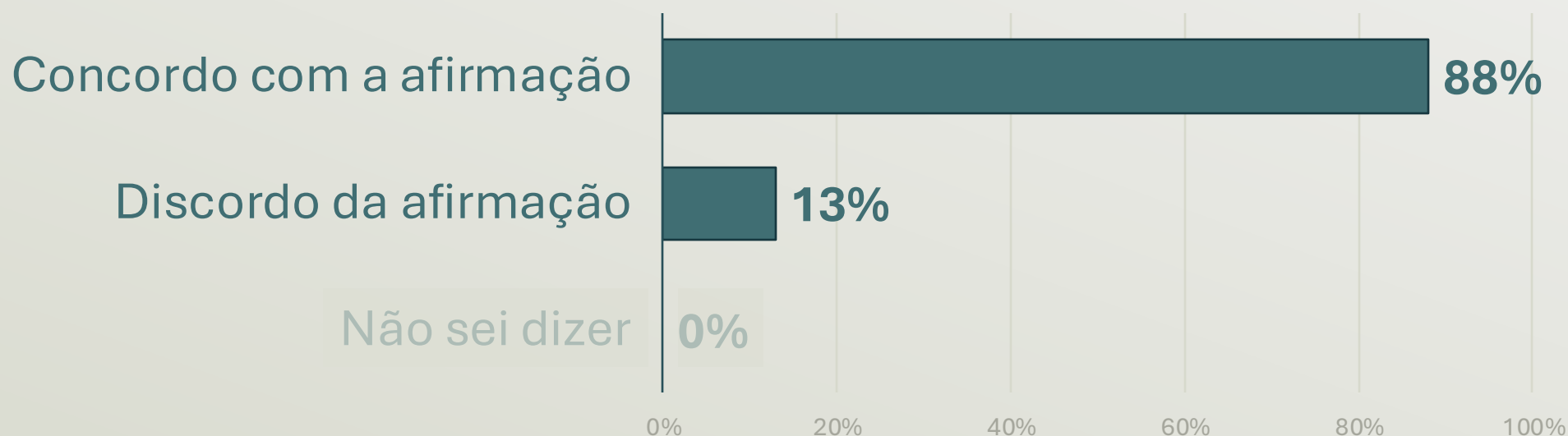


Os profissionais das áreas de integridade nas empresas atuando no Brasil **possuem qualificação técnica e experiência adequada** para atuar com compliance.



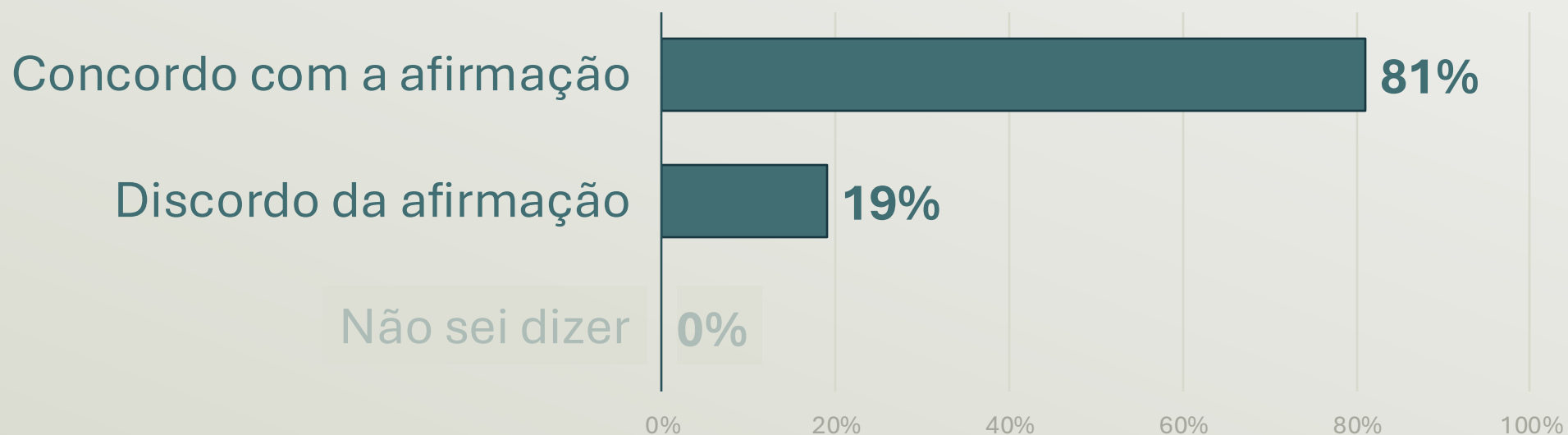
Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que \_\_\_\_\_ (Resposta única).

Os programas de integridade das **empresas com as quais sua empresa interage buscam promover a essência da integridade** e não só a aparência.



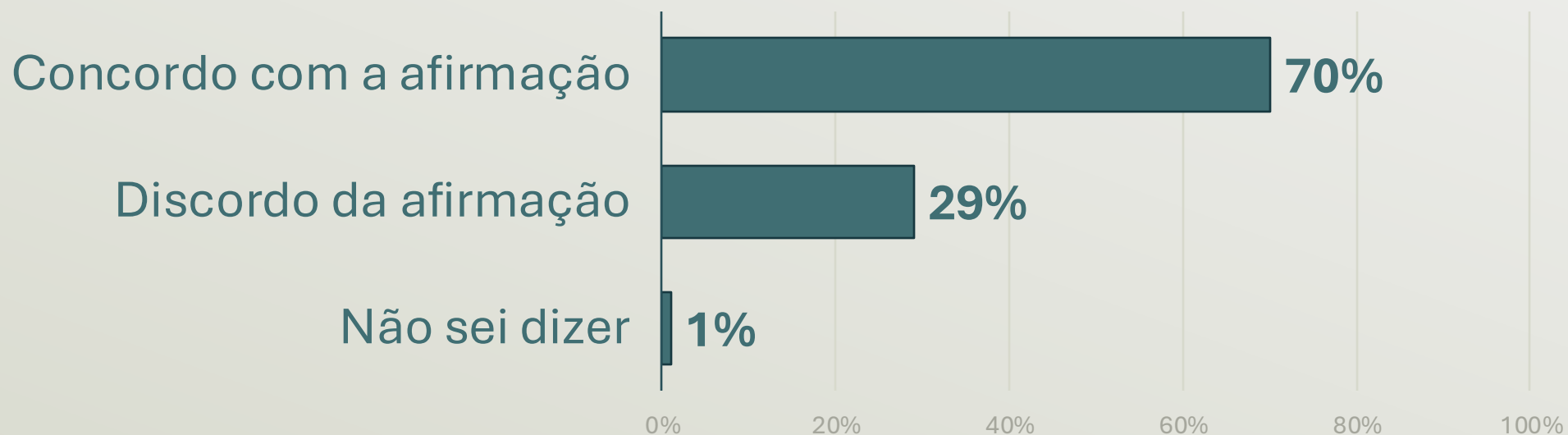
Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que \_\_\_\_\_ (Resposta única). | **Gráfico apresentando resultados arredondados.**

# Os cursos, certificações e capacitações em compliance atendem as necessidades do mercado.



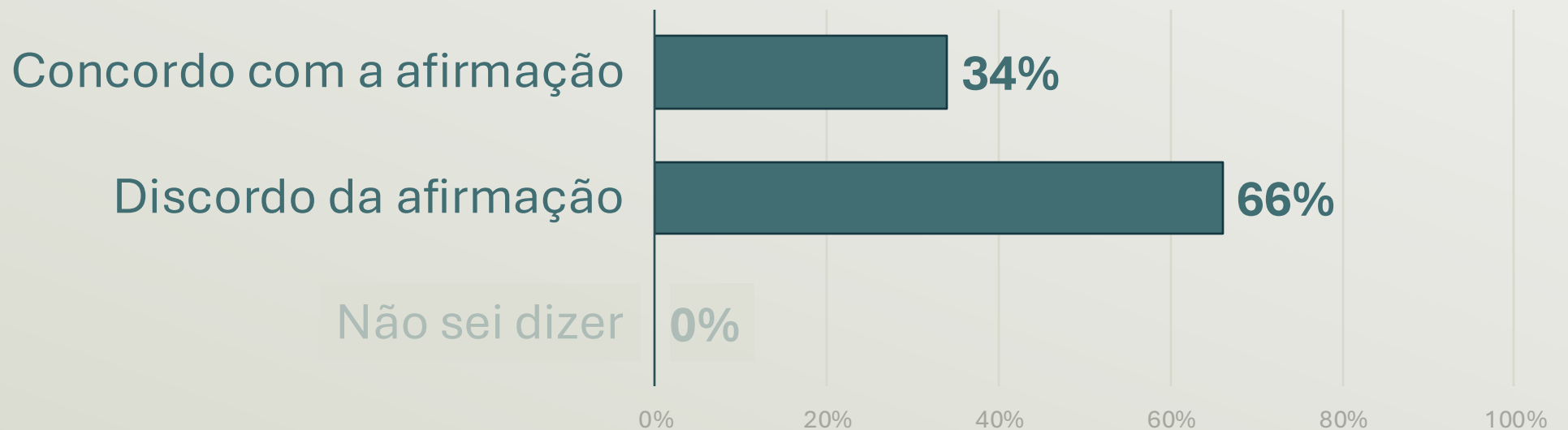
Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que \_\_\_\_\_ (Resposta única).

# Os profissionais de compliance estão valorizados.



Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que \_\_\_\_\_ (Resposta única).

As **micro e pequenas empresas**, em geral, adotam práticas e padrões de integridade adequados para o seu perfil.



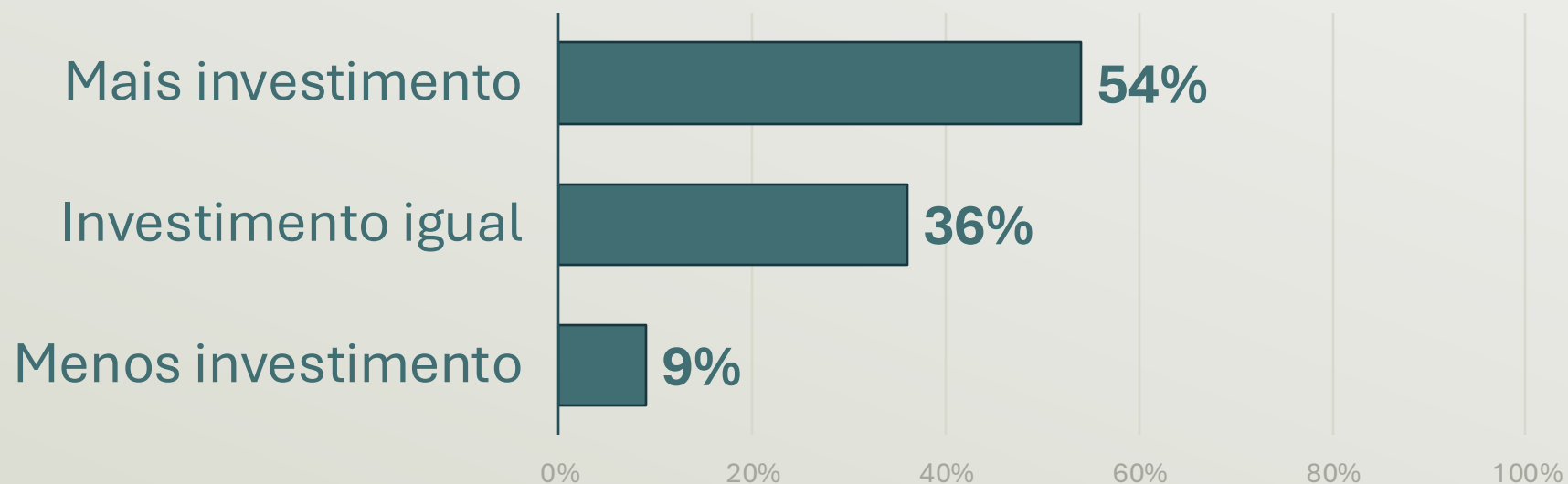
Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que \_\_\_\_\_ (Resposta única).

# FUTURO E POSSÍVEIS MELHORIAS



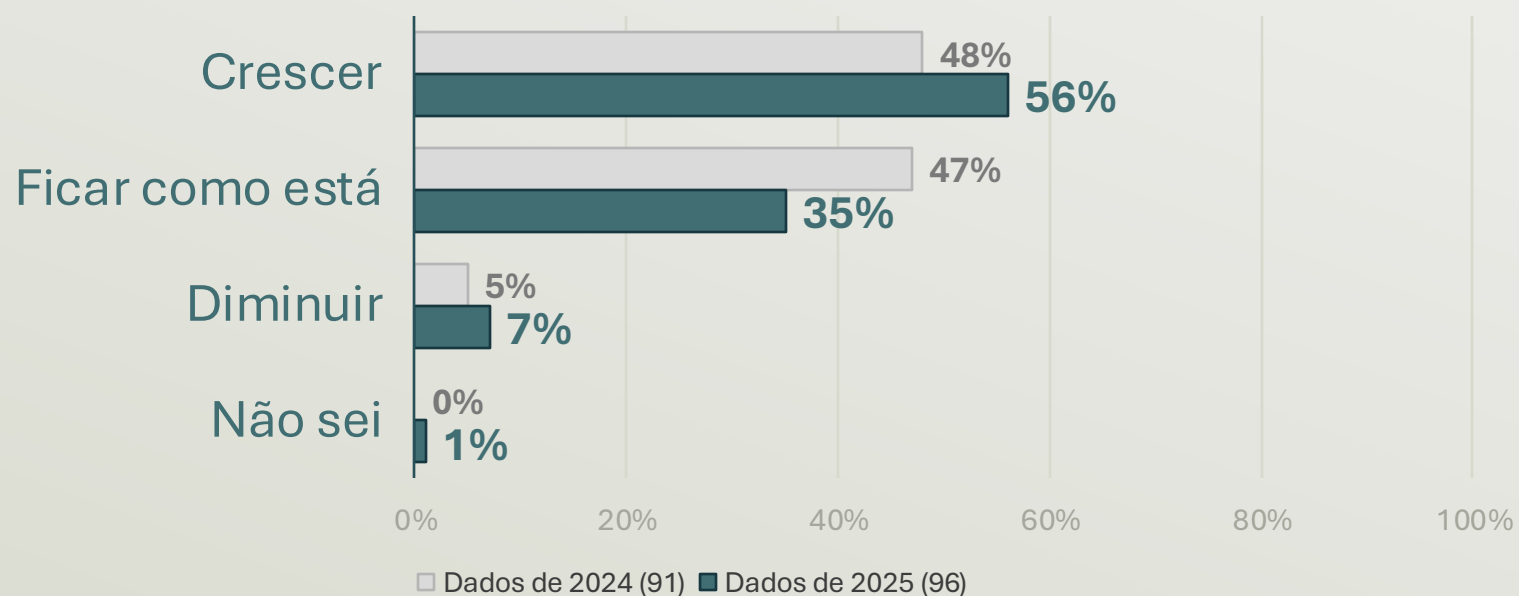


Na empresa em que você trabalha **houve mais ou menos investimento na área de compliance** neste ano em relação ao ano anterior?



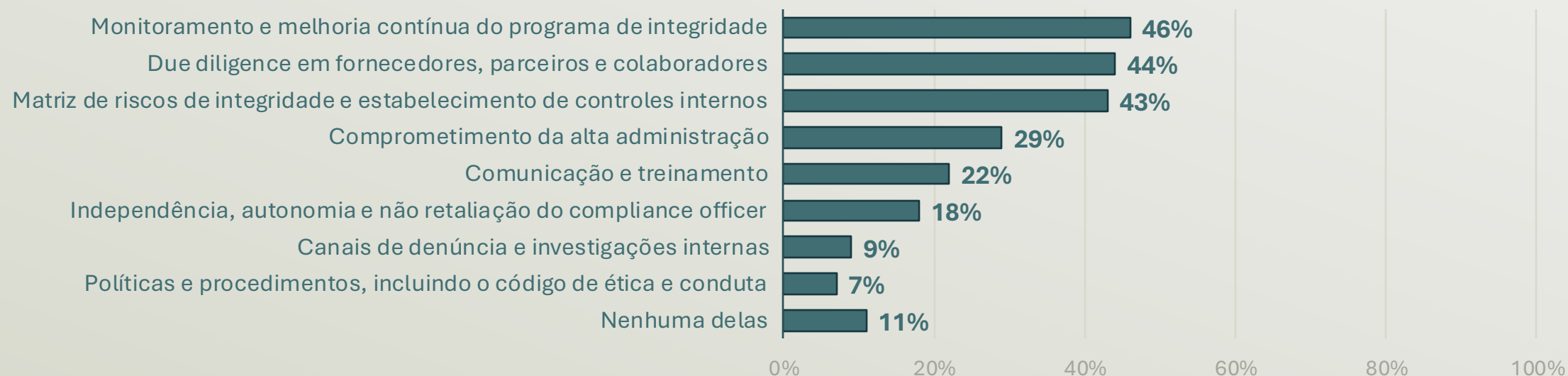
Base total da amostra (96). Fonte: P11. Falando ainda sobre integridade no ambiente de negócios, você concorda ou discorda que \_\_\_\_\_ (Resposta única). | **Gráfico apresentando resultados arredondados.**

Para o futuro, qual é a **tendência da área de integridade da sua empresa**, em investimentos e número de pessoal?



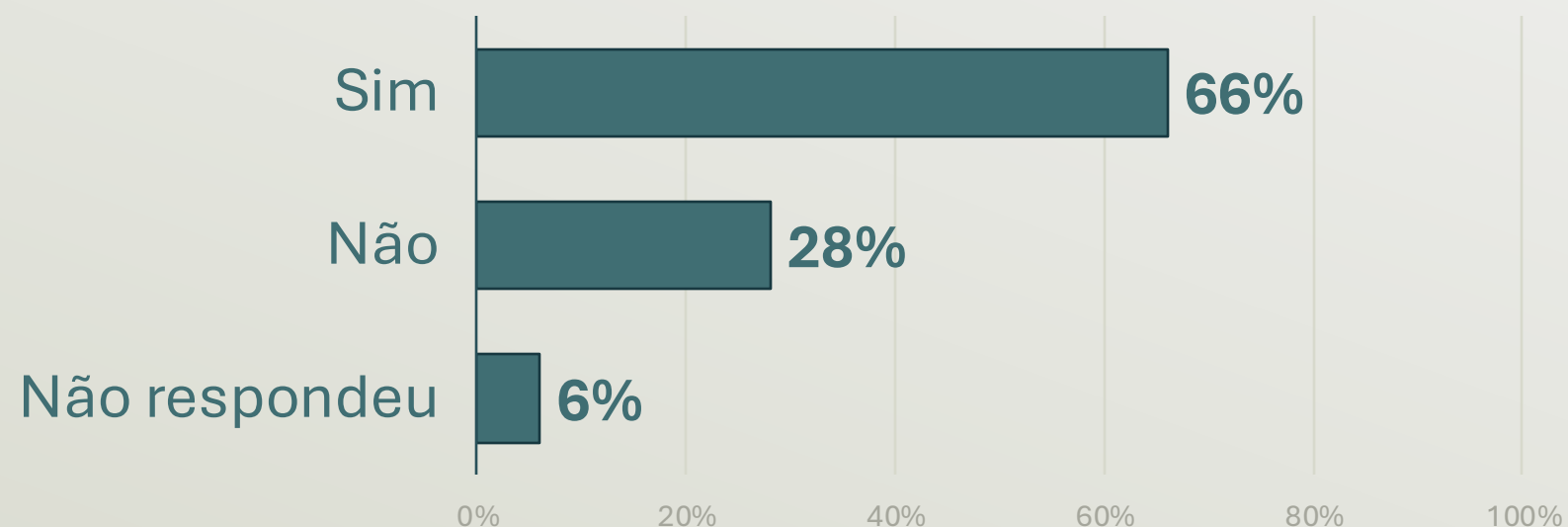
Fonte: P14. E para o futuro, você acredita que a tendência é que a área de integridade da sua empresa, tanto em investimentos como em número de pessoal, cresça, diminua de tamanho ou fique como está?

# Quais dos pilares do programa de integridade mais necessitam de aprimoramento em sua empresa?



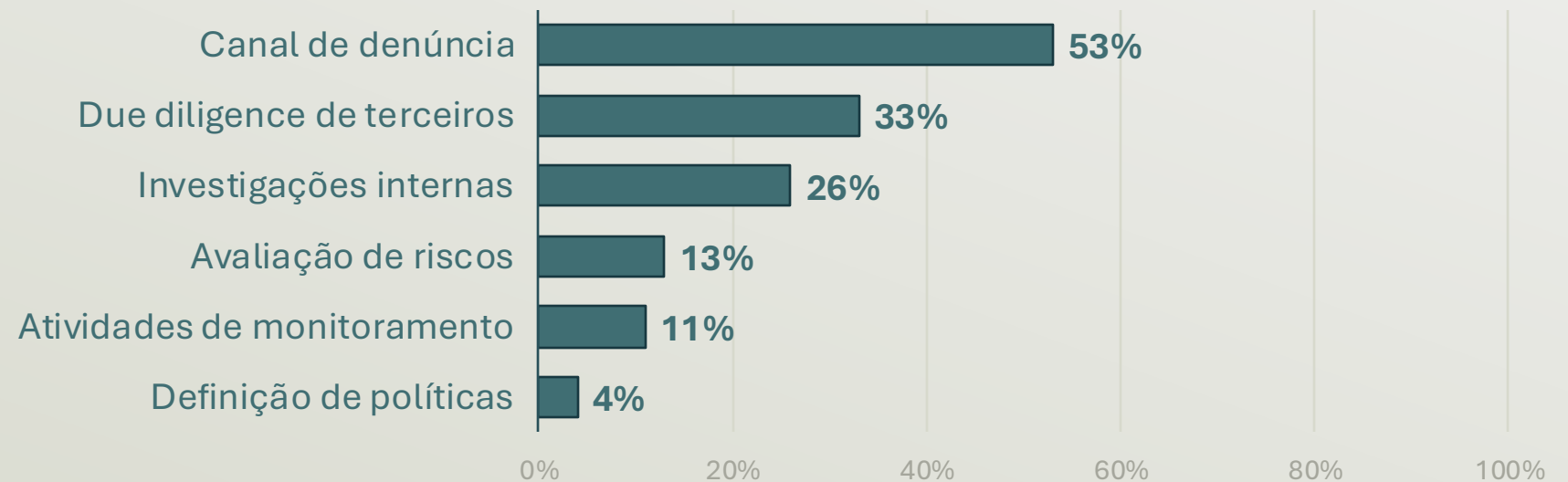
Base total da amostra (96). Fonte: P13. Quais dos pilares do programa de integridade mais necessitam de aprimoramento em sua empresa? Selecione até 3 opções.

# A sua empresa **terceiriza** alguma atividade de compliance?



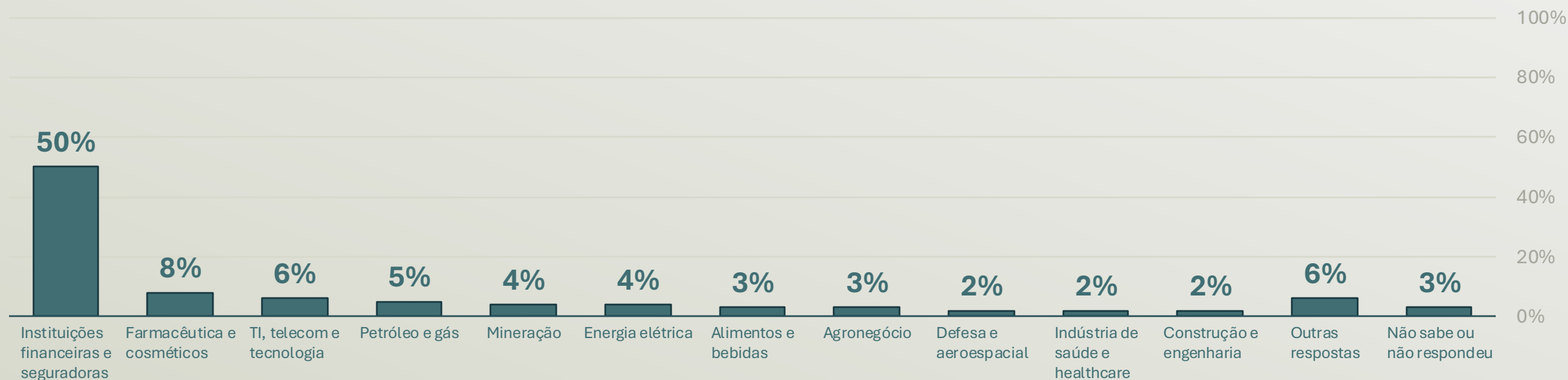
*Base total da amostra (96). Fonte: P22. Sua empresa atualmente terceiriza alguma atividade da prática de compliance / integridade? (Resposta única por linha)*

# Atualmente, sua empresa terceiriza alguma atividade de compliance ou integridade?



Base total da amostra (63). Fonte: P22. Sua empresa atualmente terceiriza alguma atividade da prática de compliance / integridade? (Resposta única por linha)

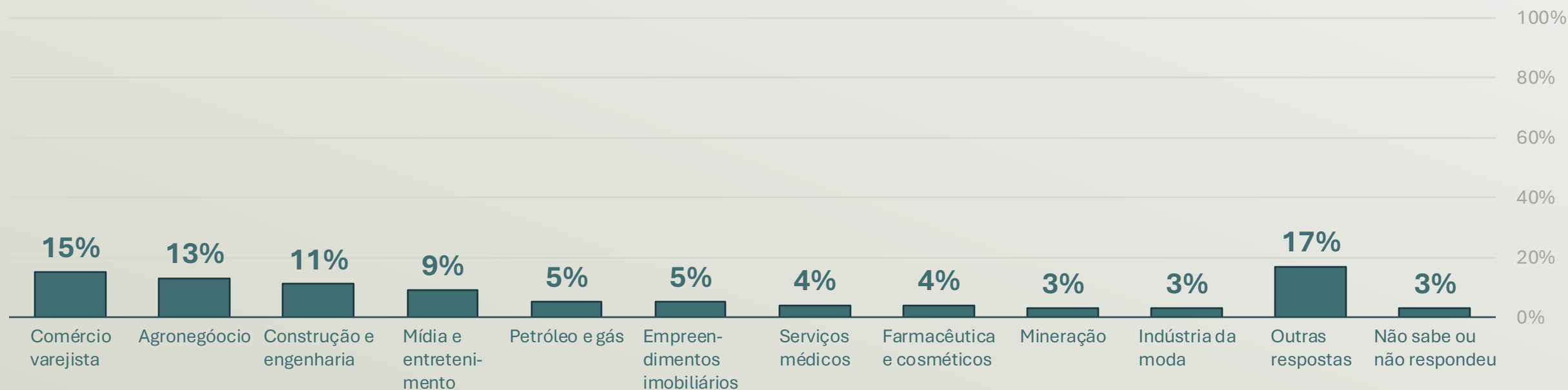
# Qual setor da economia você acredita que exibe a **prática de compliance MAIS MADURA** no Brasil e serve de referência para os demais?



Base total da amostra (96). Fonte: P15. Qual setor da economia você acredita que exibe a prática de compliance mais madura no Brasil e serve de referência para os demais? (Resposta única)

Gráfico apresentando resultados arredondados.

# Qual setor da economia você acredita que exibe a **prática de compliance MENOS MADURA** no Brasil e pode evoluir usando outros setores como referência?



Base total da amostra (96). Fonte: P16. E qual setor da economia exibe a prática de compliance menos madura no Brasil e pode evoluir por meio de benchmarking com os demais setores? (Resposta única)

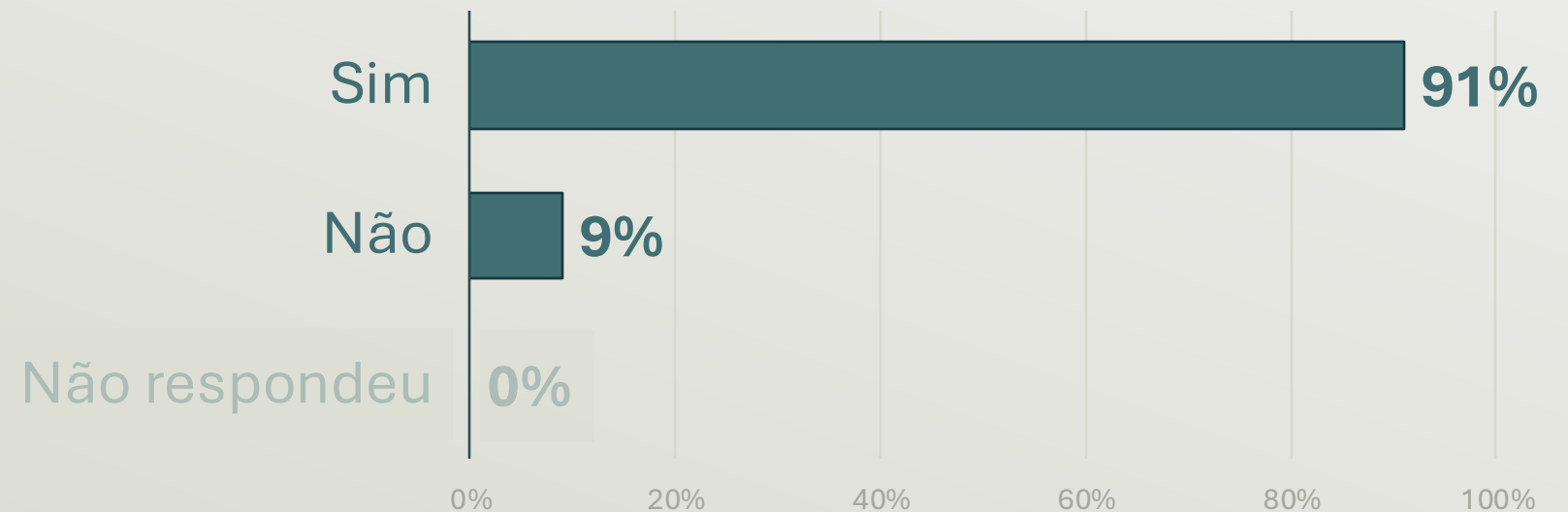
Gráfico apresentando resultados arredondados.

# **ADOÇÃO DE FERRAMENTAS DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E OUTRAS TECNOLOGIAS**





# A sua empresa utiliza alguma **tecnologia de apoio ao programa de compliance**?



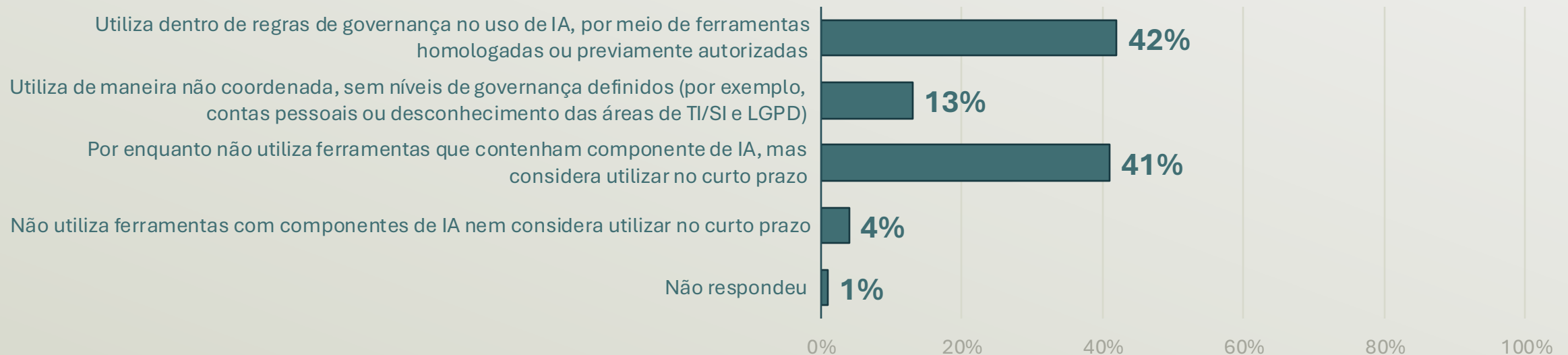
Base total da amostra (91). Fonte: P18. A sua empresa utiliza ferramenta tecnológica, com ou sem componente de inteligência artificial (IA), como apoio ao programa de compliance, nas seguintes atividades: \_\_\_\_\_ (Resposta única por linha)

# Em quais atividades a sua empresa utiliza ferramentas tecnológicas para apoiar o programa de compliance?



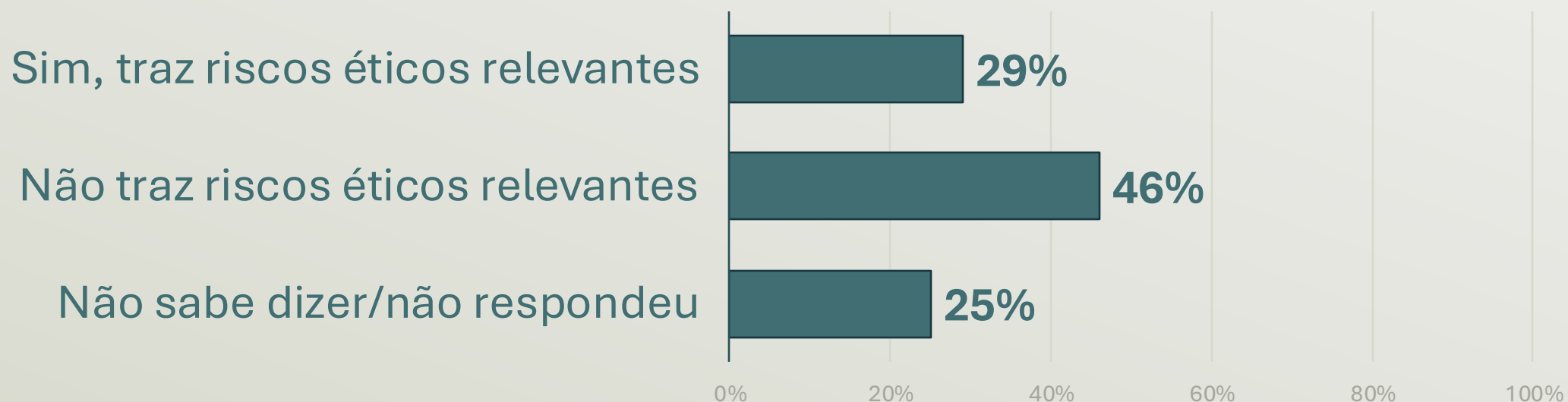
Base total da amostra (83). Fonte: P18. A sua empresa utiliza ferramenta tecnológica, com ou sem componente de inteligência artificial (IA), como apoio ao programa de compliance, nas seguintes atividades: \_\_\_\_\_ (Resposta única por linha)

# A sua empresa **utiliza inteligência artificial**, sobretudo generativa, para apoiar ações de compliance?



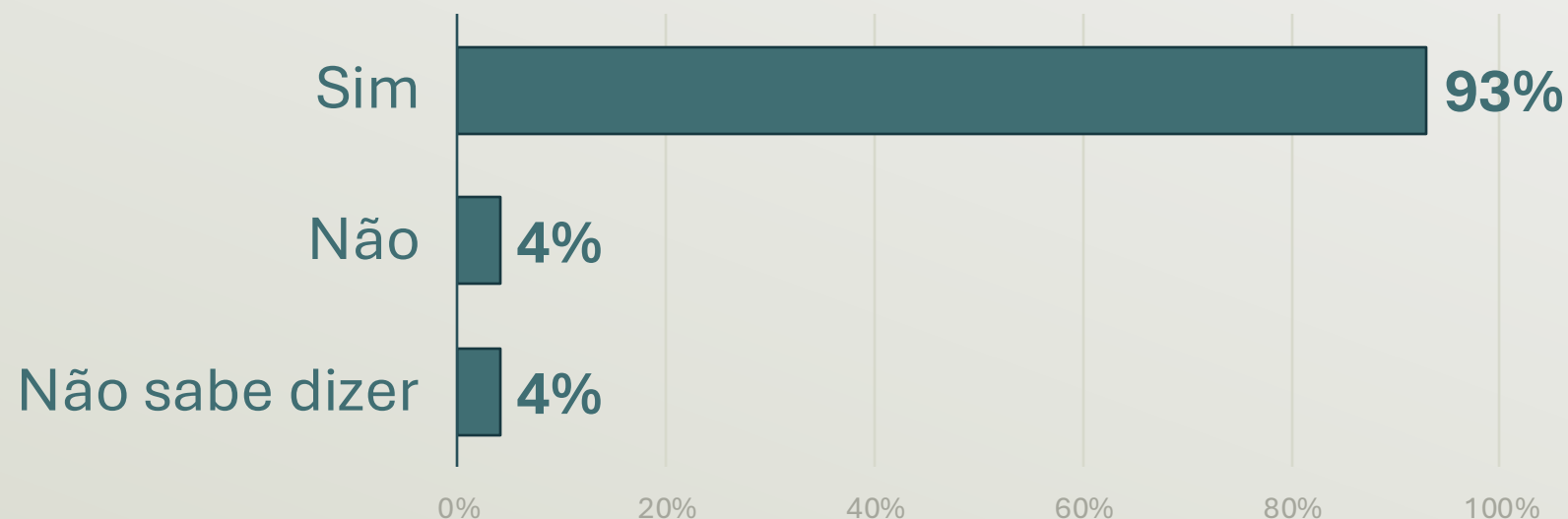
Base total da amostra (96). Fonte: P17. A sua empresa utiliza ferramentas e sistemas com componente de Inteligência Artificial (IA), sobretudo generativa, para apoiar as ações de compliance? (Resposta única).

# O uso de inteligência artificial traz riscos éticos relevantes para a sua empresa?



*Base total da amostra (96). Fonte: P19. Na sua avaliação, o uso de Inteligência Artificial (IA) traz riscos éticos relevantes para a sua empresa? (Resposta única).*

Você entende que os **riscos éticos no uso da inteligência artificial precisam ser mitigados** por meio da atuação da área de integridade?



*Base: P19=SIM (28\*). Fonte: P20. Você entende que os riscos éticos no uso da IA precisam ser mitigados, por meio da atuação da área de integridade, para uma boa governança no uso de IA? (Resposta única). | Gráfico apresentando resultados arredondados. | Análise com cautela — base insuficiente para análises estatísticas.*

# CORRUPÇÃO E INTEGRIDADE NO MERCADO BRASILEIRO

## A PERCEPÇÃO DOS PROFISSIONAIS DE COMPLIANCE

DEZEMBRO/2025



**Datafolha**  
INSTITUTO DE PESQUISAS