

**Transparência, Governança Pública  
e Participação Cidadã**

# **COMO MEDIR E COBRAR TRANSPARÊNCIA NA SUA CIDADE?**

**GUIA PASSO A PASSO**

**ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA  
E GOVERNANÇA PÚBLICA  
EXECUTIVO MUNICIPAL**

**Abril/2022**

## A Transparência Internacional - Brasil é um capítulo da Transparência Internacional, movimento global com uma mesma visão: um mundo em que governos, empresas e o cotidiano das pessoas estejam livres da corrupção.

Esta publicação foi produzida com o apoio financeiro da União Europeia, no projeto “Fortalecendo redes de accountability na sociedade civil”, que contribui para que cidadãos e cidadãs de 21 países cobrem por mais accountability nos governos e instituições responsáveis por sua fiscalização. O conteúdo desta publicação não necessariamente reflete os posicionamentos da União Europeia ou do movimento global da Transparência Internacional.



**Funded by  
the European Union**

---

**Coordenação** | Nicole Verillo

**Autoria** | Lirian Pádua

**Revisão** | Amanda Faria Lima / Nicole Verillo / Vinicius Reis

**Designer gráfico** | Andreza Moreira

---

A Transparência Internacional - Brasil não se responsabiliza pelas consequências do uso dessa metodologia para outros fins ou em outros contextos.

Exceto se apontado de outra forma, este trabalho está sob licença CC BY-ND 4.0 DE. Citações são permitidas.



Transparência Internacional - Brasil  
Associação Transparência e Integridade  
Av. Brigadeiro Luis Antonio, 2367 – Sala 514  
São Paulo, SP

# APRESENTAÇÃO

Este é um Guia Passo a Passo para você medir e cobrar transparência, governança e participação social na sua cidade e região, utilizando a metodologia do Índice de Transparência e Governança Pública, da Transparência Internacional - Brasil.

O Índice de Transparência e Governança Pública (ITGP) busca avaliar e fomentar as agendas de integridade, transparência, dados abertos, acesso à informação, participação social, governança pública, transformação digital e combate à corrupção nos mais diversos níveis federativos e poderes da República.

Entendemos que a avaliação é um instrumento que pode ser utilizado para fomentar o aprimoramento de mecanismos municipais a fim de garantir a transparência, a governança pública e o fortalecimento do espaço cívico. Também reconhecemos que há uma grande diversidade entre as cidades brasileiras e, por esse motivo, a metodologia utilizada neste guia destina-se à avaliação do executivo municipal e foi desenvolvida buscando, especialmente, considerar as condições que os pequenos e médios municípios possuem de se adequar a recomendações de boas práticas.

Com a pandemia da Covid-19, a importância da transparência nas informações públicas,

especialmente no setor da saúde, ficou evidente. Assim, reconhecendo a relevância de olhar para a gestão da saúde pública nesse momento em que os municípios ainda lidam com os efeitos da pandemia e sua forte conexão com a temática do combate à corrupção, incluímos também indicadores específicos para avaliar o nível de transparência da saúde pública municipal.

Além disso, assim como recomendamos aplicar a metodologia em um ou vários municípios, sugerimos considerar também a possibilidade de cooperação de jornalistas investigativos e ONGs locais que realizam atividades de controle social da administração pública. Com a ajuda da metodologia, é possível analisar o desempenho de sua cidade, utilizando os resultados para cobrar as autoridades por melhorias.

A Transparência Internacional - Brasil disponibiliza as orientações deste Guia Passo a Passo para a aplicação da metodologia exatamente por acreditar na força da sociedade civil e por considerar que a avaliação é um importante instrumento de controle social e fortalecimento do espaço cívico. Contudo, a Transparência Internacional - Brasil não valida avaliações realizadas por terceiros e/ou parceiros e não se responsabiliza por outros usos deste material.

# OBJETIVOS

- ▲ Avaliar a existência de políticas públicas, legislações, ações governamentais e práticas de transparência, dados abertos, participação, transformação digital, integridade e combate à corrupção, inclusive na gestão de saúde pública nos governos de pequenos e médios municípios do Brasil;
- ▲ Incentivar melhorias, colaborar para o avanço dessas políticas públicas e reconhecer as melhores práticas entre os órgãos avaliados;
- ▲ Promover, no nível municipal, as Recomendações de Transparência e Governança Pública para Prefeituras;
- ▲ Fomentar a competição positiva e a cooperação entre os órgãos com a criação de espaços de diálogo e aprendizado mútuo para implementar mudanças.

# ETAPAS

**1º PASSO:** leia o Guia de Recomendações de Transparência e Governança Pública para Prefeituras

**2º PASSO:** estude a Metodologia ITGP – Executivo Municipal

**3º PASSO:** defina um cronograma

**4º PASSO:** comunique à prefeitura que será avaliada

**5º PASSO:** faça a avaliação

**6º PASSO:** comunique os resultados para a prefeitura

**7º PASSO:** analise a resposta da prefeitura e feche a nota final

**8º PASSO:** planeje a comunicação

**9º PASSO:** publique e divulgue o resultado

## 1º passo: leia o Guia de Recomendações de Transparência e Governança Pública para Prefeituras

A Transparência Internacional - Brasil elaborou o **Guia de Recomendações de Transparência e Governança Pública para Prefeituras**, em parceria com o Instituto de Governo Aberto (IGA), com recomendações de boas práticas, iniciativas, princípios e obrigações legais que servem de orientação para a promoção da

integridade e da transparência pública na administração municipal.

As recomendações do guia são a base para a avaliação do nível de transparência e governança pública. Por isso, antes de iniciar a avaliação, é importante entendê-las.

## 2º passo: estude a metodologia do ITGP – Executivo Local

Estude com atenção a [Metodologia do Índice de Transparência e Governança Pública – Executivo Local](#). Ela foi desenvolvida pela Transparência Internacional - Brasil para analisar a transparência e governança de pequenos e médios municípios brasileiros, sendo ainda aplicável para as capitais. É essa metodologia que você usará para avaliar a sua cidade e promover o fortalecimento

da transparência e do espaço cívico no seu município. Após estudar a Metodologia, faça o download da [planilha para preenchimento](#) da avaliação da sua cidade. Caso tenha dúvidas, consulte as [Perguntas Frequentes](#).

Veja neste [vídeo tutorial](#) como aplicar a metodologia e a explicação detalhada sobre os critérios.

## 3º passo: defina um cronograma

Agora que você já conhece a metodologia, desenhe um cronograma com as etapas de trabalho. Defina datas para cada uma das etapas abaixo:

1. Envio de comunicado para a prefeitura;
2. Período de coleta de dados e avaliação;
3. Envio de ofício com resultados para a prefeitura;

4. Análise do possível recurso da prefeitura e fechamento da nota final;
5. Preparação da comunicação;
6. Publicação e divulgação.

Faça o download de um [modelo de cronograma](#) com essas etapas e entenda neste [vídeo tutorial](#) a importância de cada uma dessas etapas.

## 4º passo: comunique à prefeitura que ela será avaliada e envie o material com antecedência

Recomendamos que antes de iniciar a avaliação, seja enviado um ofício para a prefeitura comunicando que a avaliação será feita e enviando tanto o Guia de Recomendações de Transparência e Governança Pública para Prefeituras quanto a

Nota Metodológica do Índice de Transparência e Governança Pública – Executivo Local. Você pode fazer o download de um [modelo de ofício](#) para utilizar.

## 5º passo: faça a avaliação

Hora de colocar a mão na massa! Com a [planilha de avaliação](#) aberta, inicie a coleta de dados e a avaliação do município, aplicando a pontuação para cada item, de acordo com a metodologia.

A planilha já contém a fórmula para calcular a nota final conforme você for preenchendo. A pontuação final será calculada automaticamente a partir das pontuações atribuídas para

os indicadores de cada uma das dimensões, respeitando os pesos pré-definidos.

Importante tomar cuidado para não deletar a fórmula ou alterar a planilha de forma alguma. Se possível, duas pessoas devem fazer a avaliação separadamente e depois comparar os resultados para chegar a um resultado mais confiável.

**Atenção:** a depender da configuração do programa usado para preencher a tabela, a pontuação 0.5, 0.75 ou 0.25 pode não ser reconhecida

pela fórmula. Nesses casos, recomendamos o uso de vírgula para separar a casa decimal (por exemplo, 0,5)

## 6º passo: comunique os resultados para as prefeituras

Após fechar a avaliação, recomendamos que os resultados sejam enviados por ofício para a prefeitura da cidade avaliada com prazo determinado (sugestão: entre 7 e 15 dias corridos) para que respondam e possam apresentar recurso sobre a nota. Sugerimos fazer o download de um **modelo de ofício**. Tudo que está grifado em amarelo neste modelo são dados que, obrigatoriamente, devem ser alterados de acordo com a cidade.

Junto ao ofício em anexo deve ser enviada também a planilha de avaliação preenchida. O ofício com os resultados deve ser enviado por e-mail para os

órgãos responsáveis. Os endereços de e-mail costumam ficar disponíveis no site da prefeitura.

Em situações excepcionais, o ofício pode ser enviado por correio, caso no qual se deve considerar estender o prazo de resposta. Além disso, há também a opção do protocolo físico do ofício que pode ser realizado na sede da prefeitura.

Caso você avalie mais de uma prefeitura com o objetivo de compará-las, vale lembrar que cada executivo recebe somente o seu resultado neste momento e deverá ser informado sobre as notas de outras cidades.

## 7º passo: analise a resposta da prefeitura

Esgotado o prazo para a prefeitura apresentar recurso, caso haja resposta, é preciso analisar com atenção. É importante que as respostas apresentem links, prints e justificativas bem fundamentadas para os pontos levantados. Uma resposta a esse eventual recurso deverá ser enviada, com justificativas para o não acolhimento dos argumentos apresentados.

A escala do nível de transparência e governança pública vai de 0 a 100 pontos, na qual 0 (péssimo)

significa que o ente é avaliado como totalmente em desacordo com a promoção da transparência, integridade e boa governança municipal. Por outro lado, 100 (ótimo) indica que ele oferece alto grau de conformidade com suas obrigações legais nos quesitos avaliados, assim como adota práticas altamente recomendadas para uma gestão pública íntegra, transparente, com boa governança e aberta à participação social. De acordo com as notas finais das cidades será possível identificar o nível de transparência e governança pública:



## 8º passo: planeje a comunicação

Com a nota final você deve pensar na melhor forma de divulgar o resultado levando em conta imprensa local e regional, redes sociais, WhatsApp e outros canais possíveis para que o resultado tenha repercussão na sua cidade e região.

Disponibilizamos alguns modelos que você pode baixar, adaptar e utilizar:

- ▲ [Modelo de comunicado para a imprensa.](#)
- ▲ [Modelo de texto para redes sociais.](#)
- ▲ [Modelo de arte para redes sociais.](#)
- ▲ [Modelo de e-mail.](#)

## 9º passo: publique e divulgue os resultados

Parabéns! Chegou o grande dia! Agora é o momento de comunicar os resultados, divulgar e dialogar com a prefeitura para melhorar o nível de transparência e fortalecer a participação cidadã. Ah! Não deixe de dividir com a gente o resultado final e a repercussão em sua cidade. Escreva para [sociedade@br.transparency.org](mailto:sociedade@br.transparency.org) e nos conte.

Vamos adorar saber!

- ▲ Caso necessite de orientações adicionais sobre como avaliar sua prefeitura e pressionar por avanços, escreva para [sociedade@br.transparency.org](mailto:sociedade@br.transparency.org).

- ▲ Se o seu interesse é entender em profundidade a metodologia para uma pesquisa acadêmica, envie sua dúvida para [conhecimento@br.transparency.org](mailto:conhecimento@br.transparency.org).
- ▲ Gestores públicos interessados em aprimorar as práticas de transparência e promover a integridade nos municípios podem escrever para [conhecimento@br.transparency.org](mailto:conhecimento@br.transparency.org).
- ▲ Se você for jornalista e quiser a colaboração da Transparência Internacional - Brasil em uma reportagem sobre transparência e governança pública em sua cidade, o e-mail de contato é o [comunicacao@br.transparency.org](mailto:comunicacao@br.transparency.org).

Transparência Internacional - Brasil  
Associação Transparência e Integridade

Av. Brigadeiro Luís Antonio, 2367 – Sala 514  
São Paulo, SP

[brasil@br.transparency.org](mailto:brasil@br.transparency.org)  
[www.transparenciainternacional.org.br](http://www.transparenciainternacional.org.br)



[ti\\_interbr](https://twitter.com/ti_interbr)



[transparencia-internacional-brasil](https://www.linkedin.com/company/transparencia-internacional-brasil)



[transparenciainternacionalbr](https://www.instagram.com/transparenciainternacionalbr)



[transparenciainternacionalbrasil](https://www.facebook.com/transparenciainternacionalbrasil)